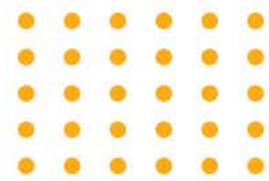


ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Quelles orientations pour la stratégie
gouvernementale en développement
durable 2022 - 2027 ?

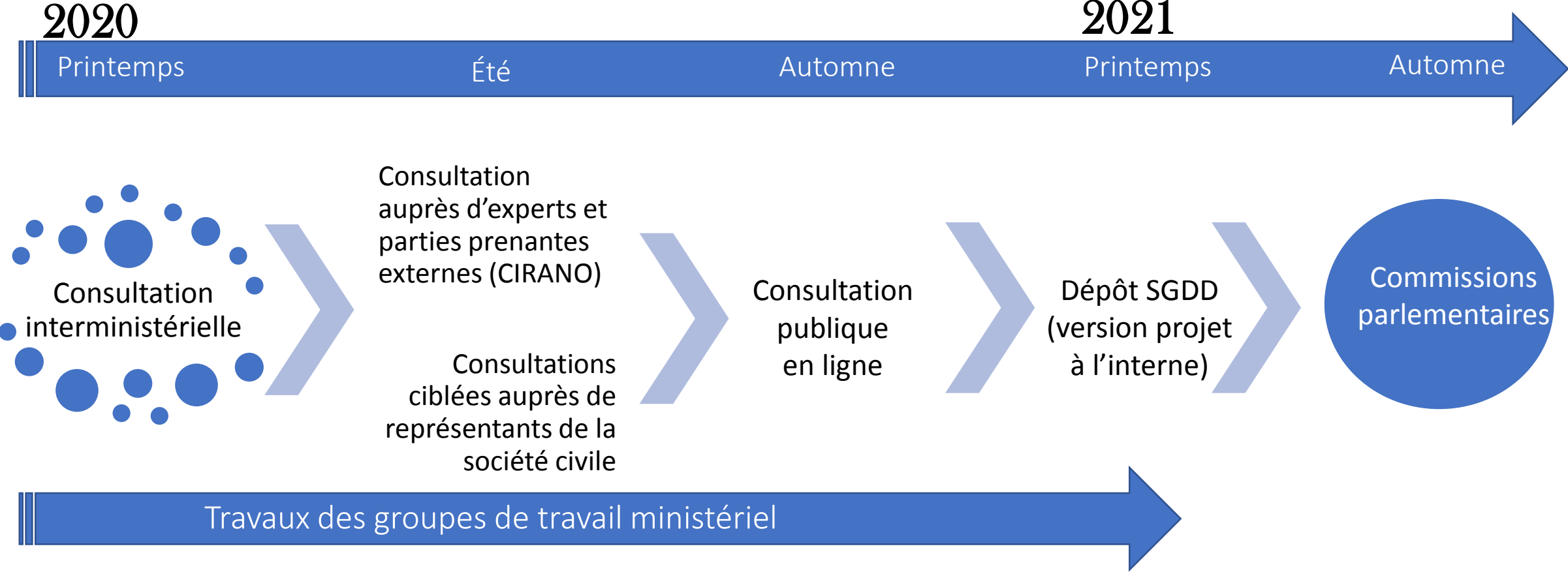
Synthèse d'un atelier tenu les 4, 5 et 6 août 2020



Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations



Élaboration de la Stratégie gouvernementale de développement durable 2022-2027



Quelques initiatives phares en économie circulaire dans l'administration publique

Depuis 2015, Groupe interministériel sur l'économie circulaire qui rassemble une quinzaine de ministères et organismes afin de coordonner l'action gouvernementale en matières d'ÉC

Fonds de recherche du Québec – Société et culture

- 25 février 2021 - lancement du Réseau québécois de recherche en économie circulaire permettant de coordonner les efforts de recherche déployés dans ce domaine et favorisant des échanges intersectoriels stimulants, féconds et innovants. [Appel de propositions en cours jusqu'au 29 avril 2021.](#)

Institut de la statistiques du Québec

- 25 février 2021 - lancement du [tableau de bord sur la mesure de l'économie verte](#) – 12 indicateurs du Cadre conceptuel et indicateurs pour la mesure de l'économie verte ont été développés dont plusieurs en économie circulaire.

RECYC-QUÉBEC

- 2^e édition de [l'appel de propositions pour la transition vers l'économie circulaire](#) – annonce des projets en cours
- 2^e édition des [Assises québécoises de l'économie circulaire](#) – printemps 2021
- [Étude sur la circularité de l'économie québécoise](#) (*Circularity Gap Report for Québec*) en collaboration avec Circle Economy – résultats printemps 2021
- Lancement du [Projet villes et régions circulaires](#) visant le partage des connaissances et le renforcement des capacités entre les municipalités canadiennes en collaboration avec le Conseil national Zéro Déchet, la Fédération Canadienne des Municipalités et le Recycling Council of Alberta.

Ministère de l'Économie et de l'Innovation

- Création de [zones d'innovation](#) qui vise à augmenter la commercialisation des innovations, les exportations, les investissements locaux et étrangers ainsi que la productivité des entreprises – fév. 2020
- [Appui financier à des projets d'économie circulaire dans les secteurs industriel et commercial \(6,3M\\$\)](#) – 2020-2023

● CONTRIBUTEURS ET REMERCIEMENTS

COAUTEURS

- **Johanne Whitmore**, HEC Montréal, CIRANO
- **Bernard Korai**, Université Laval, CIRANO

COLLABORATEURS

- **Benjamin Laplatte**, Centre d'études et de recherche intersectorielles en économie circulaire | ÉTS
- **Sophie Bernard**, Polytechnique Montréal, CIRANO
- **Wajdi Hellali**, Université Laval
- **Hugo Guerche**, HEC Montréal
- **Léa St-Pierre**, MELCC
- **Élodie Prian**, MELCC

PARTENAIRE FINANCIER

- Gouvernement du Québec

PARTENAIRE UNIVERSITAIRE

- Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

● PLAN DE LA PRÉSENTATION

- 1 | L'atelier : contexte et mandat
- 2 | État des lieux de l'économie circulaire dans le contexte québécois
- 3 | Mise en œuvre de l'économie circulaire : expérience néerlandaise
- 4 | Pistes d'actions et conclusions
- 5 | Période de question (15 min.)

1 | L'ATELIER, 4-6 AOÛT 2020

- Aider le MELCC à définir des orientations stratégiques pour le déploiement de l'économie circulaire au Québec dans le cadre de l'élaboration de la **Stratégie gouvernementale en développement durable 2022-2027 (SGDD)**
- 2^e phase de consultation du MELCC dans le cadre de la nouvelle SGDD
- 30+ intervenants de différents niveaux décisionnels issus des milieux universitaire, gouvernemental (provincial et municipal), professionnel et communautaire
- 7 présentations + 3 tables de discussion
- Organisé par CIRANO, HEC Montréal, l'Institut EDDEC (remplacé par le Centre d'études et de recherches intersectorielles en économie circulaire ÉTS) et le MELCC, en collaboration avec Université Laval et Polytechnique Montréal

OBJECTIFS L'ATELIER

Valider auprès d'experts les intérêts et les priorités en matière de déploiement de l'économie circulaire au Québec afin de les inclure dans la SGDD

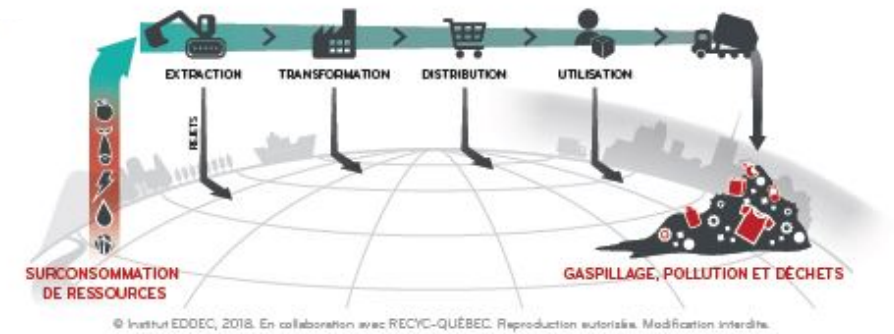
1. Identifier les secteurs économiques porteurs et les mesures prioritaires en ÉC au Québec, en tenant compte du contexte de la relance économique;
2. Identifier les leviers stratégiques et les freins à l'ÉC;
3. Identifier des cibles et indicateurs de performance pour suivre le progrès vers l'amélioration de la circularité de l'économie québécoise à l'horizon 2022-2027.

QU'EST-CE QUE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE ?

Système de production, d'échange et de consommation visant à optimiser l'utilisation des ressources à toutes les étapes du cycle de vie d'un bien ou d'un service, tout en réduisant l'empreinte environnementale et en contribuant au bien-être des individus et des collectivités.

Quatre objectifs à travers 12 stratégies...

1. Repenser nos produits pour réduire la demande en ressources et préserver les écosystèmes;
2. Intensifier l'usage des produits;
3. Prolonger leur durée de vie ainsi que celle de leurs composants;
4. Donner une nouvelle vie en fin de cycle par la revalorisation.

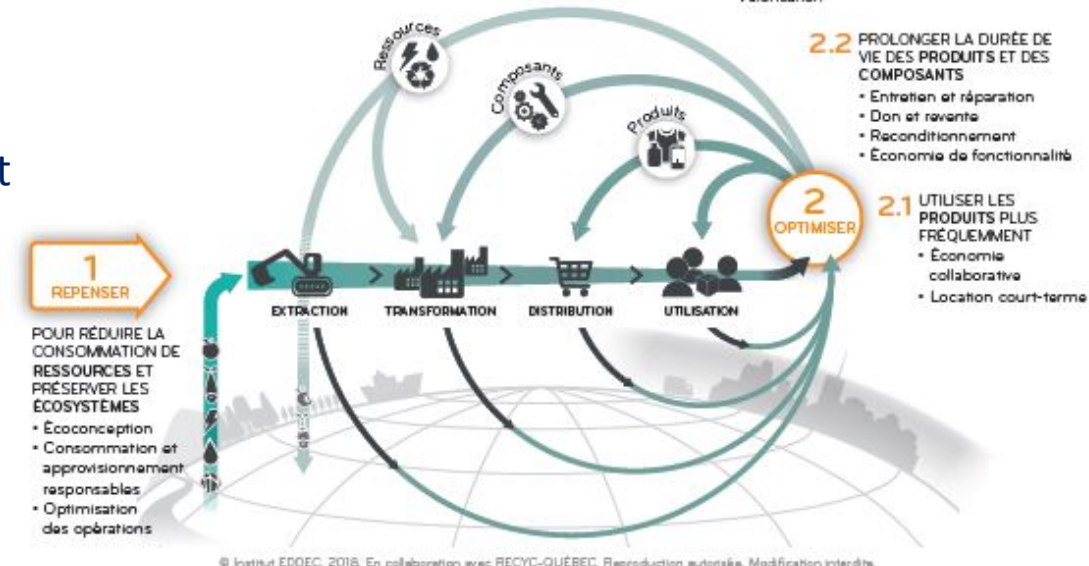


© Institut EDOEC, 2018. En collaboration avec RECYC-QUÉBEC. Reproduction autorisée. Modification interdite.

- 2.3 DONNER UNE NOUVELLE VIE AUX RESSOURCES**
- Écologie industrielle
 - Recyclage et compostage
 - Valorisation

- 2.2 PROLONGER LA DURÉE DE VIE DES PRODUITS ET DES COMPOSANTS**
- Entretien et réparation
 - Don et revente
 - Reconditionnement
 - Économie de fonctionnalité

- 2.1 UTILISER LES PRODUITS PLUS FRÉQUEMMENT**
- Économie collaborative
 - Location court-terme



1 REPENSER

- POUR RÉDUIRE LA CONSOMMATION DE RESSOURCES ET PRÉSERVER LES ÉCOSYSTÈMES
- Écoconception
 - Consommation et approvisionnement responsables
 - Optimisation des opérations

© Institut EDOEC, 2018. En collaboration avec RECYC-QUÉBEC. Reproduction autorisée. Modification interdite.

POURQUOI L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE ?

- Le gouvernement du Québec s'est doté de cibles ambitieuses pour améliorer la performance environnementale de son économie.
- Les données montrent que les mesures actuelles sont insuffisantes pour transformer les marchés, et les comportements et investissements des gouvernements, des entreprises et des consommateurs.
- Pour atteindre les cibles, le gouvernement devra avoir recours à des stratégies et mesures également ambitieuses, comme l'économie circulaire et l'écofiscalité.

PRINCIPALES CIBLES À L'HORIZON 2030...

PACC / Plan pour une économie verte

Politiques énergétique du Québec 2030

Politique de la mobilité durables 2018-2030

Politique de gestion des matières résiduelles 2030

Stratégie québécoise de l'eau 2018-2030

2 | ÉTAT DES LIEUX DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

CONTEXTE QUÉBÉCOIS

ÉTAT DES LIEUX DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE AU QUÉBEC

État des lieux des travaux en économie circulaire au sein du gouvernement québécois



Léa St-Pierre

Conseillère en développement durable, Bureau de coordination du développement durable, MELCC

Opportunités et impacts socioéconomiques liés à l'économie circulaire dans le contexte québécois



Sarah Teigeiro

Chercheuse doctorante en génie industriel à Polytechnique Montréal

États des besoins et importances des données pour mesurer la circularité de l'économie québécoise



Guillaume Majeau-Bettez

Professeur adjoint en génie chimique à Polytechnique-CIRAIG et professeur adjoint à l'Université Norvégienne des Sciences et de la Technologie

ÉTAT DES LIEUX DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE AU QUÉBEC (suite)

Perspectives sur l'économie circulaire dans le contexte de la relance économique



Mélissa Stoia

Directrice développement durable et économie circulaire, PME MTL
Coordonnatrice de Synergie Montréal



Philippe Noël

Directeur, Stratégie et affaires économiques, Fédération des chambres de commerce du Québec

3 | MISE EN ŒUVRE DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

EXPÉRIENCE NÉERLANDAISE

EXPÉRIENCE NÉERLANDAISE ET PERSPECTIVES SUR L'OPÉRATIONNALISATION DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE



Josepha Potting

PDG, EnviroSpotting



Joke Dufourmont

Chargée de l'Initiative emplois circulaires, Circle Economy



4 | PISTES D'ACTION ET CONCLUSIONS

● COMMENT ONT-ELLES ÉMERGÉES ?

Tables rondes sur six thèmes :

1. Secteurs économiques prioritaires
2. Besoins prioritaires pour le déploiement de l'ÉC
3. Reddition de compte, cibles et indicateurs
4. Mesures gouvernementales prioritaires
5. Options pour améliorer la concertation des parties prenantes
6. Forces, faiblesses, opportunités et menaces

Secteurs économiques prioritaires

Reconnaissance que les secteurs identifiés par le BCDD, soit **l'agroalimentaire**, **l'énergie**, la **construction** et les **produits métallurgiques**, ont du mérite, mais nécessite un déploiement transversal à travers la chaîne de valeur.

1. Définir des objectifs transversaux pour les secteurs prioritaires
 - Prendre en compte l'ensemble de la chaîne de valeur
2. Cartographier les flux de matières des secteurs
 - Définir les limites des secteurs afin d'identifier les ressources critiques et les points prioritaires d'interventions dans la chaîne qui maximiseront les gains environnementaux et économiques.
3. Ajouter le secteur de la gestion des matières résiduelles et recyclables
 - Encourager les municipalités à utiliser leurs nouveaux pouvoirs fiscaux et de prélèvements.

Besoins prioritaires pour le déploiement de l'économie circulaire

4. Recherche et disponibilité des données

- Mettre en place un système de comptabilité nationale pour mesurer et faire le suivi de la progression vers des objectifs de circularité, en favorisant le recours à la modélisation pour évaluer les gains environnementaux et économiques.

5. Sensibilisation et communication

- L'économie circulaire est un concept vaste et complexe. Il faut donc un travail de communication pour le vulgariser auprès de différents acteurs et l'adapter selon les particularités régionales et sectorielles.

6. Formation et perfectionnement

- Identifier les nouvelles compétences et expertises à développer auprès de la main-d'œuvre actuelle (perfectionnement) et future (formation).

Reddition de compte, cibles et indicateurs

7. Dresser un portrait de l'état actuel des flux de matières
 - Établir une référence de base « temps zéro »
8. Définir les cibles et évaluer l'évolution de la circularité par la quantification :
 1. des flux de matières pour mesurer l'évolution de la dématérialisation de l'économie;
 2. des gains et impacts environnementaux potentiels;
 3. des matériaux prioritaires et critiques aux différents secteurs de l'économie.
9. Traduire en cibles les autres objectifs liés aux besoins prioritaires
 - Ex., communication/sensibilisation; formation/perfectionnement.
10. Définir des indicateurs s'appuyant sur des références internationales aux fins de comparaison
 - Ex., norme ISO.
 - Utiliser des indicateurs à différentes échelles.

Mesures gouvernementales prioritaires pour le déploiement de l'économie circulaire

11. Réaliser une revue des réglementations et des lois qui pourraient freiner le déploiement de stratégies d'économie circulaire.
12. Adopter une politique d'approvisionnement écoresponsable et intégrer des critères d'écoconditionnalité et d'écoresponsabilité aux appels d'offres et à l'octroi de financement gouvernemental.
13. Adopter des mesures écofiscales pour favoriser le déploiement de stratégies d'économie circulaire qui tiennent compte d'enjeux de concurrence pour certains secteurs ou groupes socioéconomiques à risque.

Options pour améliorer la concertation des parties prenantes

14. Bonifier et soutenir les réseaux de collaboration existants, dont le Pôle québécois de concertation sur l'économie circulaire, Québec circulaire, Synergie Québec. Au sein des structures gouvernementales, il est essentiel que la société civile puisse être entendue et prise en compte.
15. Mettre en œuvre une plateforme qui facilite la collecte, la gestion et la diffusion des données aux divers acteurs de la circularité impliquant les trois paliers gouvernementaux : fédéral, provincial, municipal.
16. Étendre le champ d'action du MELCC, et autres MO, afin qu'ils accompagnent les acteurs municipaux/régionaux dans le déploiement d'initiatives en économie circulaire.
17. Soutenir un écosystème interuniversitaire/collégial dynamique d'experts nationaux et internationaux autour de l'économie circulaire.

Forces, faiblesses, opportunités et menaces pour le déploiement de l'économie circulaire au Québec (extraits)

FORCES	FAIBLESSES	OPPORTUNITÉS	MENACES
<ol style="list-style-type: none"> 1. Le gouvernement a la volonté d'aller de l'avant 2. Expertises et réseaux de concertation en EC sont déjà existants 3. Acteurs motivés au Québec 4. Électricité québécoise est décarbonisée et à bon marché 5. Écosystème émergent et dynamique de technologies propres 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manque de données pour la prise de décisions 2. Modèles d'affaires ne sont pas toujours disponibles 3. Réglementation existante peut aller à l'encontre de stratégies circulaires 4. Le marché pour les matériaux revalorisés est peu développé et publicisé 5. Investissements sans vision systémique de l'EC 	<ol style="list-style-type: none"> 1. La relance économique incite à revoir les modèles d'affaires 2. Développement de nouveaux marchés et modèles d'affaires 3. Stimuler la relève entrepreneuriale 4. Dynamiser et redéployer l'économie locale et sociale 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Acceptabilité sociale faible et résistance au changement 2. Risque que l'approche à l'EC dans la SGDD ne s'inscrive pas dans une logique transversale 3. Risque que le concept serve d'écoblanchissement 4. Matière primaire souvent moins chère, plus abondante et offrant une qualité normalisée en raison de la réglementation

Forces, faiblesses, opportunités et menaces

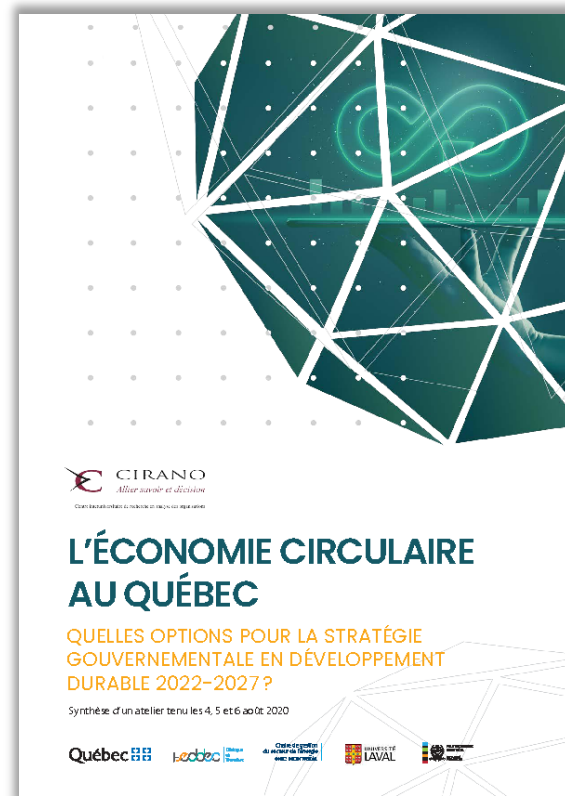
- Politiques et réglementaires
- Socioculturelles
- Technologiques
- Économiques
- Métriques

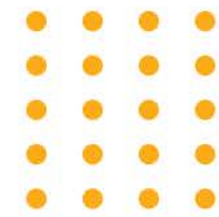
CONCLUSIONS

- Économie circulaire : offre cohérence et réconciliation entre objectifs environnementaux et sociaux et économiques
- Les défis environnementaux complexes : l'économie circulaire sera incontournable pour atteindre les cibles
- Leadership gouvernemental est essentiel
- Demande une démarche et une vision concertée
- Cartographier la chaîne de valeur des secteurs prioritaires
- Bonifier l'expertise et les réseaux existants
- Développer cadre transparent pour mesurer les effets des stratégies d'économie circulaire, sinon ses bénéfices demeureront abstraits

TÉLÉCHARGEZ LE RAPPORT

www.cirano.qc.ca/fr/sommaires/2021RP-03





ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Quelles orientations pour la stratégie
gouvernementale en développement
durable 2022 - 2027 ?



Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations

