



ATELIER

# RÉGLEMENTATION DE L'ÉNERGIE AU QUÉBEC

QUELLES OPTIONS POUR ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET LA DÉCARBONISATION ?

Chaire de gestion  
du secteur de l'énergie  
**HEC MONTRÉAL**

Québec 

# ● PLAN DE L'ATELIER

- 1 | L'atelier : contexte, objectif, déroulement
- 2 | Résultats du sondage numérique
- 3 | Programmation de la conférence de cadrage (10 mars)
- 4 | Tables rondes : questions et logistique (11-12 mars)

# 1 | L'ATELIER, 10-12 MARS 2021

- **Objectif** : Amorcer une réflexion auprès d'experts sur les orientations à prendre en matière de réglementation énergétique dans le contexte de la transition énergétique
- Réalisé dans le cadre du **Plan directeur transition 2018-2023, innovation et efficacité énergétiques**
- 40+ intervenants de différents niveaux décisionnels issus des milieux universitaire, gouvernemental (provincial, fédéral et municipal), professionnel et communautaire
- 1 sondage + conférence de cadrage (10 mars) + 4 tables de discussion (11-12 mars)
- Organisé par la Chaire de gestion du secteur de l'énergie HEC Montréal en collaboration avec le sous-ministériat à la Transition énergétique du MERN

# DÉFINITION DE LA RÉGLEMENTATION

**Ensemble de mesures légales et réglementaires régissant les marchés énergétiques du Québec. Aux fins de l'atelier, nous considérerons deux volets :**

**Volet 1 | Réglementation des marchés de la distribution de l'énergie** qui souvent fait référence à des « tarifs réglementés » dans un contexte de monopole, comme c'est le cas de la distribution de l'électricité et du gaz au Québec et considère les marchés émergents, comme le GNR et l'hydrogène ;

**Volet 2 | Réglementation des équipements, constructions, appareils ou véhicules** qui transportent, transforment ou consomment l'énergie, avec des normes et codes imposés (ex., code du bâtiment, Loi sur les normes de consommation de carburant des véhicules automobiles; spécifications de rendement énergétique des appareils).

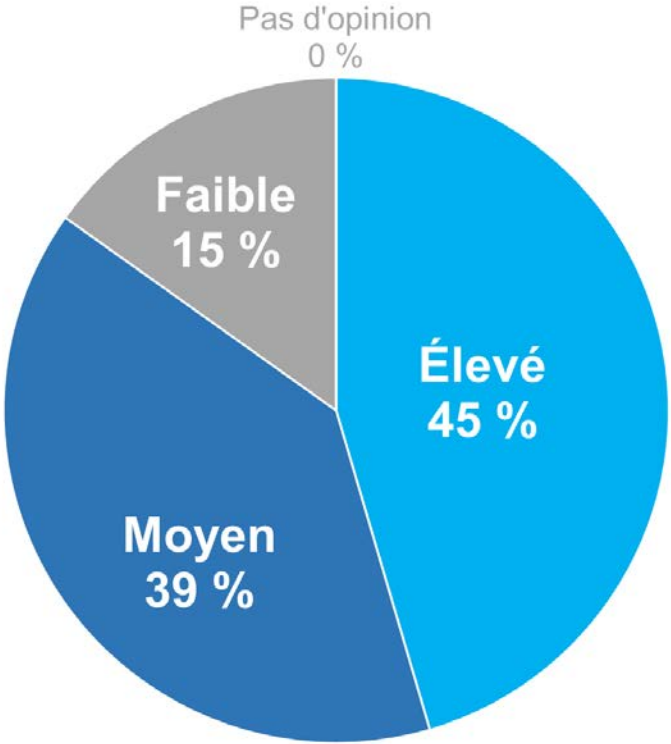
## 2 | RÉSULTATS DU SONDAGE NUMÉRIQUE

- **Objectif** : Sonder les participants confirmés pour identifier des thèmes et enjeux prioritaires à discuter lors des tables rondes
- Sondage réalisé entre les 25 janvier et 5 février 2021
- Trentaine de répondants y ont participé de façon anonyme
- Les résultats sont présentés dans un document de synthèse

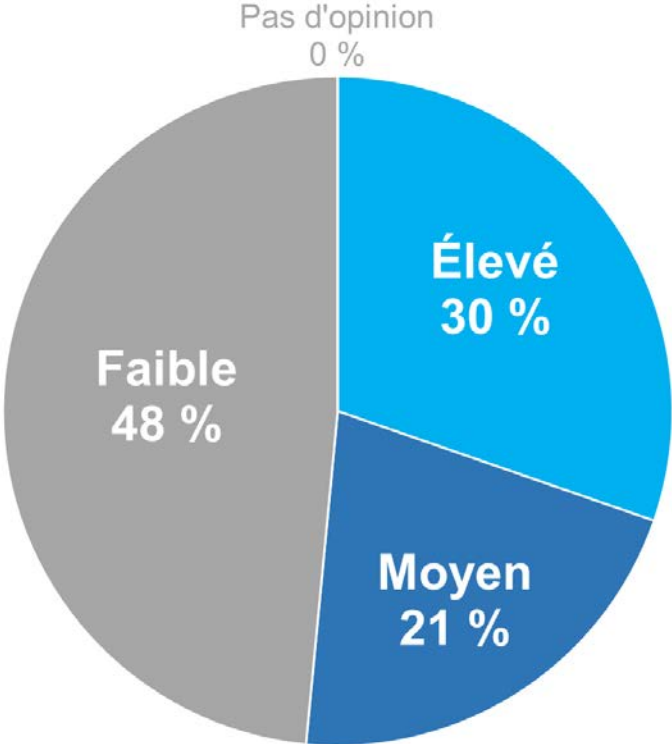
# Niveau de **connaissances** de la réglementation de l'énergie au Québec des participants

(n=33; % des répondants)

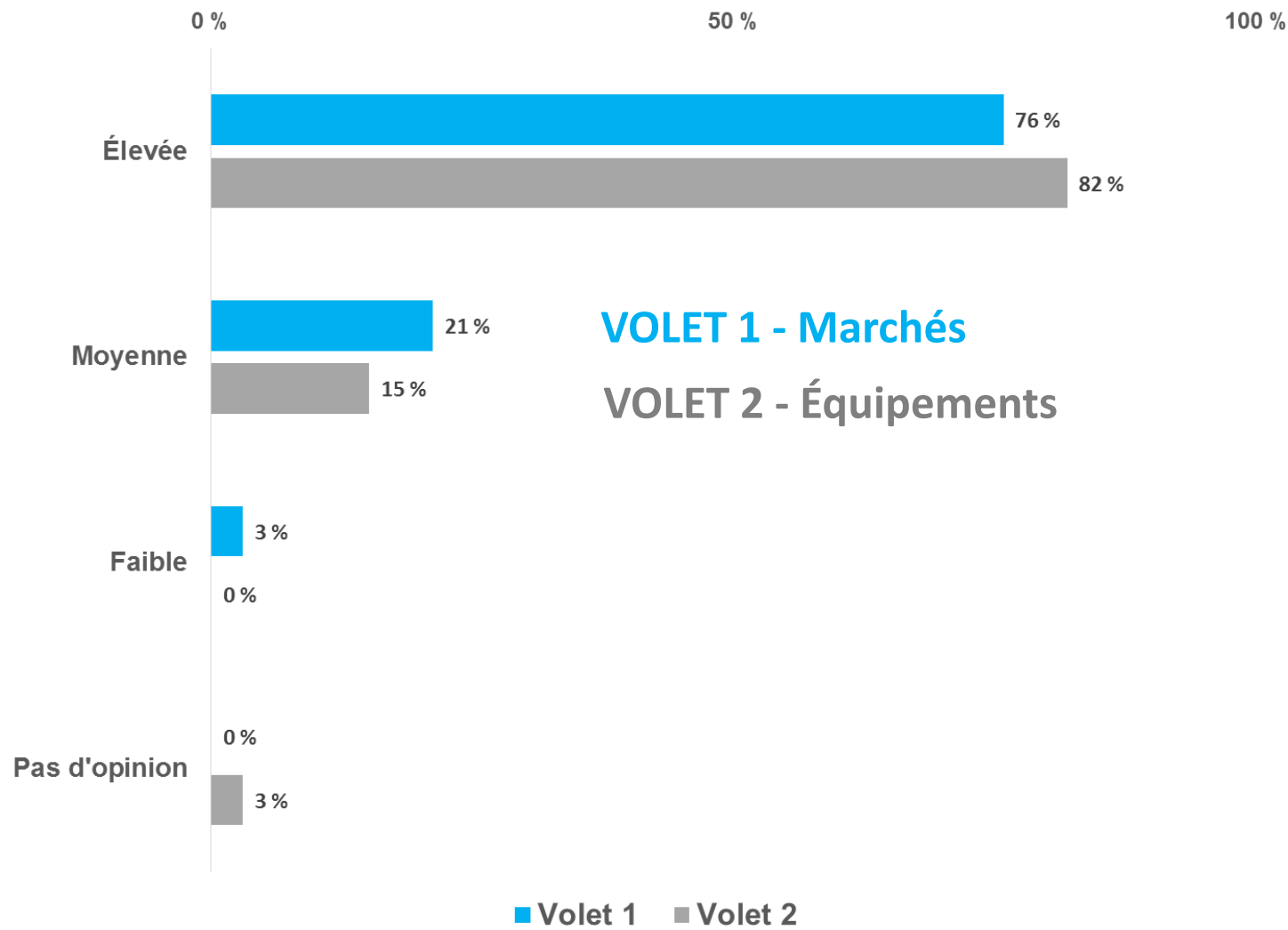
## VOLET 1 - Marchés



## VOLET 2 - Équipements



# Niveau d'importance de la réglementation de l'énergie au Québec des participants



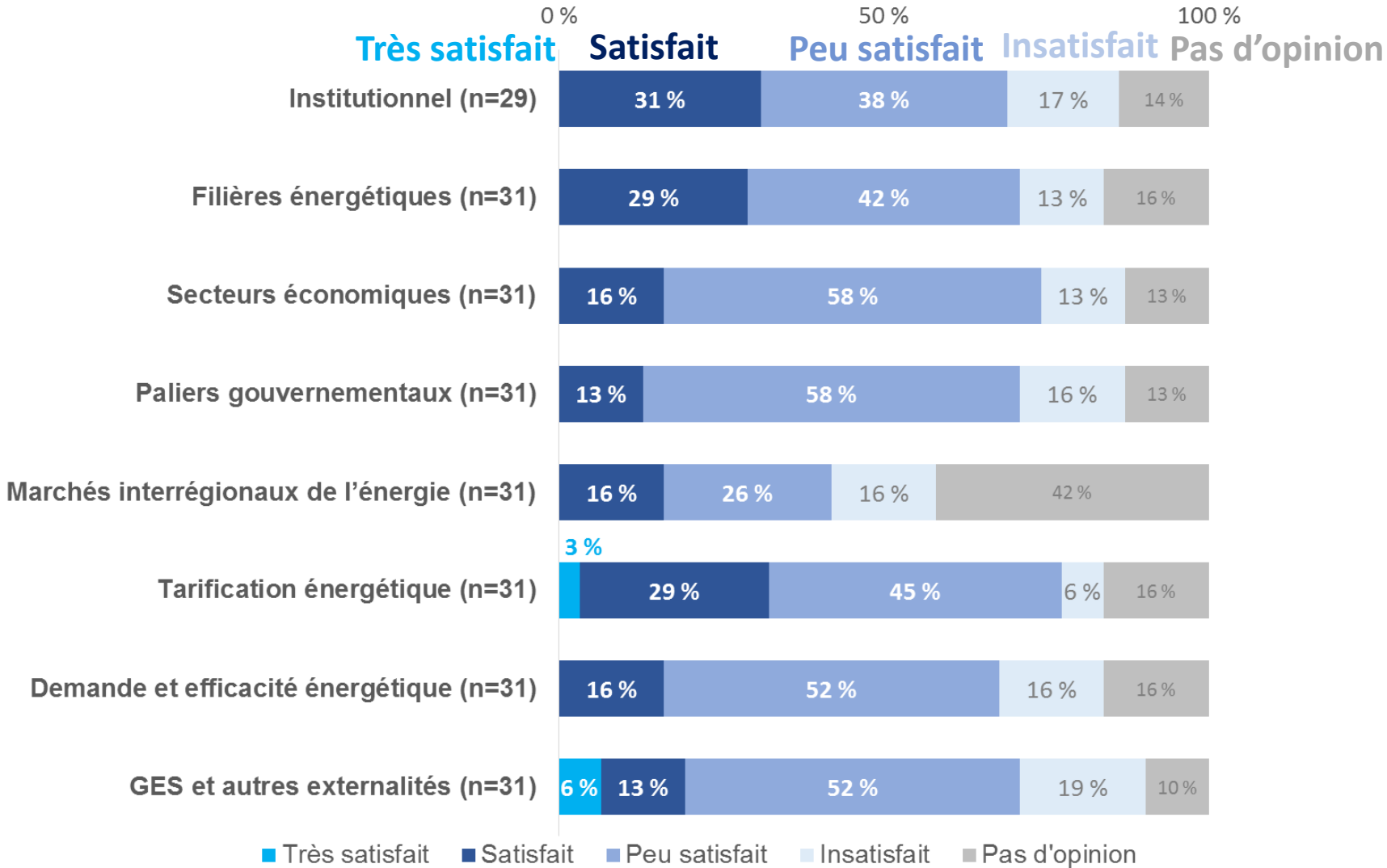
(n=33; % des répondants)

**La réglementation est incontestablement importante**

Commentaires émis:

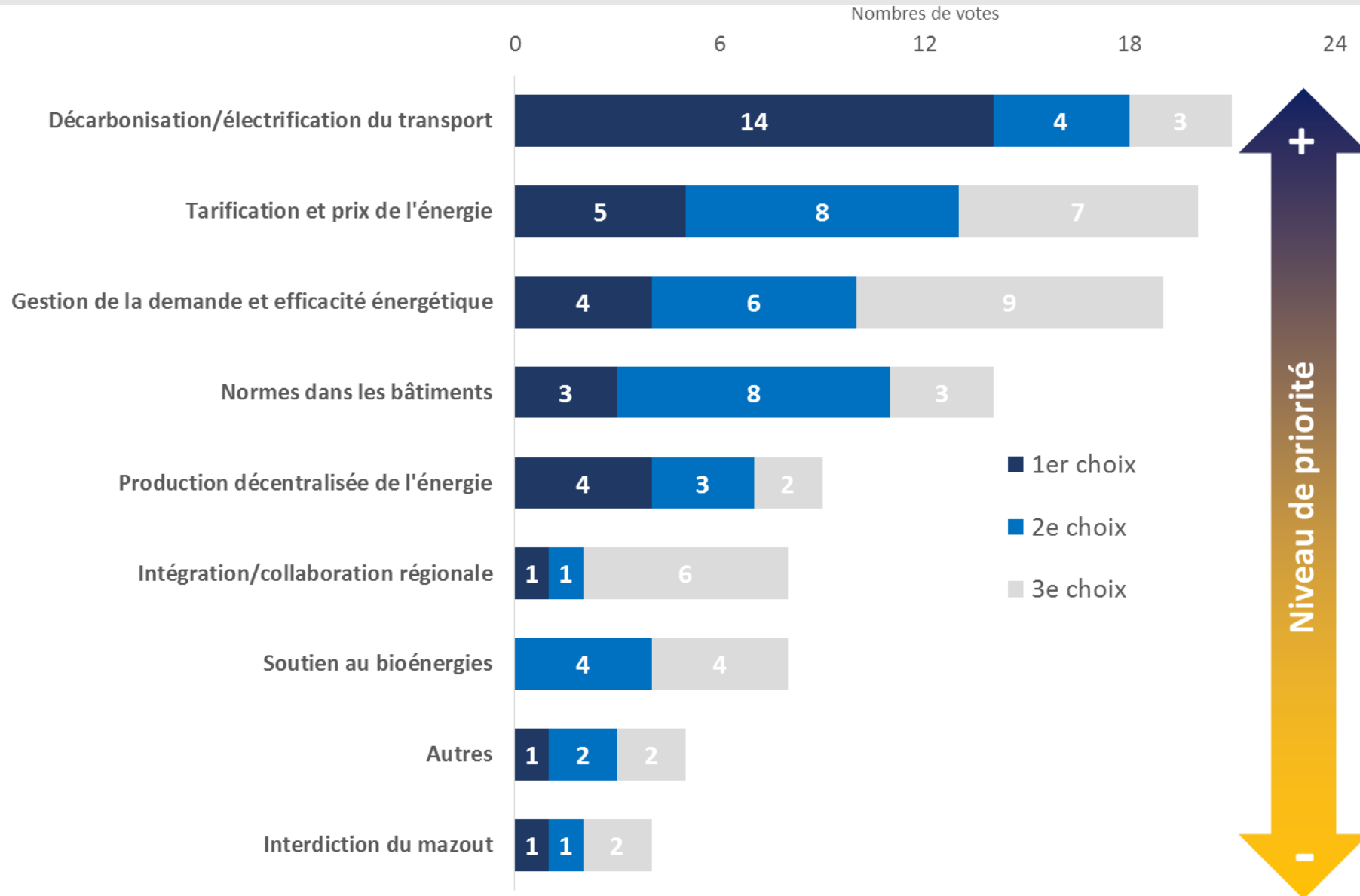
1. Réglementer, c'est encadrer
2. Un outil performant pour transformer les marchés de la consommation et atteindre les cibles
3. Nivellement des marchés

# Niveau de **satisfaction** envers le cadre réglementaire de l'énergie au Québec





# Thèmes à prioriser dans le cadre de l'atelier



# 3 | CONFÉRENCE DE CADRAGE – 10 MARS

## 9 h 20 Panel 1. Évolution de la réglementation de l'énergie au Québec

- **Jocelin Dumas**, président et régisseur, Régie de l'énergie (20 min) – volet 1
- **Geneviève Gauthier**, directrice nationale, Éconoler (20 min) – volet 2
- *Période de questions (15 min)*

10 h 15 Fin du panel 1 / Pause de 15 min

## 10 h 30 Panel 2. Défis de la réglementation dans le contexte de la transition énergétique : étude de cas

Rôle régional du Québec dans la transition énergétique - batterie de l'Amérique du nord (15 min)

- **Pierre-Olivier Pineau**, titulaire, Chaire de gestion du secteur de l'énergie, HEC Montréal

Véhicules électriques et technologies décentralisées (15 min)

- **Sylvain Audette**, professeur invité, Département du marketing, HEC Montréal

Normes et enjeux dans le secteur des bâtiments (15 min)

- **Étienne St-Cyr**, Chef Expertise Énergétique, Hydro-Québec Distribution

Filière de la bioénergie et la réglementation (15 min)

- **Patrice Mangin**, professeur titulaire, Chaire bioéconomie-bioénergie, UQTr

*Période de questions (15 min)*

11 h 45 Fin du panel 2 / lunch

# 3 | CONFÉRENCE DE CADRAGE (suite)

## 13 h 00 Panel 3. Exemples de meilleures pratiques de modernisation du cadre réglementaire de l'énergie

- **Richard Kauffman**, Adjunct Senior Research Scholar, Center for Global Energy Policy, Columbia School of International and Public Affairs
- **Philippe Dunsky**, président, Dunsky Énergie
- *Période de questions (15 min)*

13 h 45 Fin du panel 3 / clôture

# 4 | TABLES RONDES (11/12 mars)

## Volet 1

#	Table 1 - 11 mars, 9h-11h	
	<i>Sylvain Audette</i>	<i>HEC Montréal</i>
1	Nicolas Bossé	Évolugen
2	Caroline Dallaire	Énergir
3	Franklin Gertler	ROEÉ
4	Patrice Mangin	UQTR
5	Alexandre Ross-Pépin	WSP
6	Delija Geca	HQ TransÉnergie
7	Maude Chabot-P.	MERN
8	Viviane de Tilly	Union des consommateurs
9	Sabrina Harbec	Hydro-Qubec
10	Darren Christie	Régie de l'énergie du Canada
11	Anne-Marie Halle	Valero
12		

## Table 2 - 11 mars, 13h-15h

	<i>Pierre-Olivier Pineau</i>	<i>HEC Montréal</i>
	Philippe Doyon	MERN
	Christophe Bouchet	Consultant
	Francisco Doyon	Énergir
	Marc André Forget	Ossiaco
	Jean-Benoit Trahan	Gazifère
	Sidney Ribaux	Ville de Montréal
	Nicole Moreau	GRAME
	David Hébert	MERN
	Nathalie Lessard	RBQ
	Norbert Dy	AQPER
	Philippe Dunsy	Dunsy Énergie

## Volet 2

### Table 3 - 12 mars, 9h-11h

	<i>Johanne Whitmore</i>	<i>HEC Montréal</i>
	Luc Bélanger	APCHQ
	Philippe Bourke	BAPE
	Ismaël Cissé	MERN
	Geneviève Gauthier	Éconoler
	Christophe Krolic	Uval
	Suzann Méthot	Alliance Switch
	Vincent Moreau	Écotech
	Jonathan Théoret	Ville de Montréal
	Mathieu Payeur	MERN
	Jérôme Bilodeau	OEÉ
	Étienne St-Cyr	Hydro-Québec
	Alain Webster	Université de Sherbrooke

### Table 4 - 12 mars, 13h-15h

	<i>Johanne Whitmore</i>	<i>HEC Montréal</i>
	Pierre Roy	MERN
	Viencent Pouliot	Énergir
	Jean-Pierre Finet	OEEÉ
	Jacques Harvey	J Harvey et Associés
	Emmanuel Cosgrove	Écohabitation
	David Langevin	MFQ
	Valérie Patreau	Ville de Montréal
	Charles Séguin	UQAM
	Louis-Philippe Thibaut	MERN
	Nathalie Brisson	RBQ
	Billal Tabaichount	GRAME
	Fanny Raciccot-Tremblay	ÉNAP

# 4 | TABLES RONDES – 5 questions en 1h35

**Question 1 – Sources d’insatisfaction.** La majorité des répondants au sondage se disent « peu satisfaits » des lois, règlements, décrets ou institutions qui encadrent le secteur de l’énergie au Québec dans le contexte de la transition énergétique. Quelles sont les principales sources de cette insatisfaction ? Quels enjeux de la réglementation de l’énergie sont les plus importants à prendre en compte pour réussir la transition ? (20 min.)

**Question 2 – Pistes d’amélioration.** Prenant en compte les principaux enjeux dans la question 1, quelles réformes envisageriez-vous pour améliorer la réglementation qui encadre le secteur de l’énergie au Québec dans le contexte de la transition énergétique ? Quels leviers/opportunités permettraient d’accélérer la mise en œuvre de ces réformes ? (25 min.)

**Question 3 – Obstacles .** Quels sont les principaux obstacles à une modernisation de la réglementation en énergie au Québec, qu’ils soient de nature politique, économique, sociale ou autre. Comment peut-on les surmonter ? (20 min.)

**Question 4 – Parties prenantes.** Quelles parties prenantes devraient participer à l’élaboration des réformes identifiées à la question 2 et comment devrait-on procéder pour les impliquer ? Quels moyens de consultation ou de concertation envisageriez-vous ? (20 min.)

**Question 5 – Autres enjeux.** (optionnelle) Quels autres enjeux ou exemples de bonnes pratiques en réglementation de l’énergie devrait-on prendre en considération ? (10 min)

## 4 | TABLES RONDES

- Les réponses finales devront représenter le consensus du groupe
- Les discussions respecteront les règles Chatham House
- Les réponses seront valorisées dans un rapport de synthèse d'atelier

Chaire de gestion  
du secteur de l'énergie  
**HEC MONTRÉAL**

Internet [energie.hec.ca](http://energie.hec.ca)  
Twitter [@HECenergie](https://twitter.com/HECenergie)  
Courriel [energie@hec.ca](mailto:energie@hec.ca)

Nos partenaires

**BORALEX**

**ENBRIDGE**

**energir**

**Evolugen**

**GREENFIELD**  
GLOBAL

**Hydro**  
**Québec**

**Québec**

**Schneider**  
Electric

**Valero**

**WSP**