



ATELIER

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Quelles orientations pour la stratégie
gouvernementale en développement
durable 2022 - 2027 ?



GUIDE DE L'ATELIER

Par visioconférence (Goto Webinar et Zoom)

OBJECTIF

L'atelier a pour objectif de valider auprès d'experts et de parties prenantes les intérêts et les priorités en matière de déploiement de l'économie circulaire au Québec afin de les inclure dans la Stratégie gouvernementale en développement durable 2022-2027 (SGDD). Plus spécifiquement, les ateliers viseront à :

- Identifier les secteurs économiques porteurs pour le développement économique du Québec, en tenant compte du contexte de relance économique;
- Identifier les leviers stratégiques et les freins à l'économie circulaire (ex : réglementaires, fiscaux, financiers, technologiques ou sociaux);
- Identifier des mesures qui permettront d'accélérer le déploiement de l'économie circulaire au Québec (dans un horizon, court, moyen, long terme);
- Identifier des cibles et indicateurs de performance pour suivre l'état de l'économie circulaire à l'horizon 2022-2027;
- Tous autres éléments jugés pertinents pouvant contribuer au déploiement de l'ÉC dans le cadre de la SGDD.

MARDI, 4 AOÛT 2020

CONFÉRENCE DE CADRAGE PRÉ-ATELIER (GoTo Webinar)

La conférence de cadrage a pour objectif de préparer les participants à l'atelier de consultation. Les présentations visent à faire l'état des lieux de l'expérience en matière d'économie circulaire, au Québec et ailleurs, ainsi que des meilleures pratiques, des opportunités et des défis qu'offre ce modèle pour atteindre les objectifs de développement durable et de décarbonisation dans le contexte de la relance. Un lien Goto Webinaire sera envoyé aux participants confirmés à l'atelier.

9 h 00

Partie 1. Expérience néerlandaise et perspectives sur l'opérationnalisation de l'économie circulaire

Mot d'ouverture

Johanne Whitmore, Chercheuse principale, Chaire de gestion du secteur de l'énergie, HEC Montréal

Conférencières [présentations en anglais]

- **José Potting**, Conseillère principale, EnviroSpotting (20 min)
- **Joke Dufourmont**, Chargée de l'Initiative emplois circulaires, Circle Economy (20 min)

Période de questions (15 min)

10 h 00

Fin de la partie 1 / Pause d'une heure

11 h 00

Partie 2. État des lieux de l'économie circulaire au Québec

État des lieux des travaux en économie circulaire au sein du gouvernement québécois (15 min)

- **Léa St-Pierre**, Conseillère en développement durable, Bureau de coordination du développement durable, MELCC

Opportunités et impacts socio-économiques liés à l'économie circulaire dans le contexte québécois (15 min)

- **Sarah Teigeiro**, Chercheuse doctorante en génie industriel, Polytechnique Montréal

États des besoins et importances des données pour mesurer la circularité de l'économie québécoise (15 min)

- **Guillaume Majeau-Bettez**, Fellow postdoctoral, CIRAIQ-Polytechnique Montréal et professeur agrégé adjoint à l'Université Norvégienne des Sciences et de la Technologie

Perspectives sur l'économie circulaire dans le contexte de la relance économique

- **Mélissa Stoia**, Directrice développement durable et économie circulaire, PME MTL et coordonnatrice de Synergie Montréal (15 min)
- **Philippe Noël**, Directeur, Stratégie et Affaires économiques, FCCQ (15 min)

Période de questions (15 min)

12 h 30

Fin de la partie 2 / clôture

MERCREDI, 5 AOÛT (table n°1 : 9h-11h)

JEUDI, 6 AOÛT (table n°2 : 9h-11h; table n°3 : 13h-15h)

DÉROULEMENT DE L'ATELIER (Zoom)

L'atelier interactif se déroulera sous forme de tables rondes. Compte tenu de la pandémie, la table ronde s'effectuera par visioconférence sur invitation. Les participants confirmés seront assignés à l'une des trois tables et un lien Zoom leur sera envoyé pour rejoindre leur table. L'atelier rassemblera des intervenants de différents niveaux décisionnels issus des milieux universitaire, gouvernemental, privé et communautaire. Chaque table ronde virtuelle sera composée de 8-10 participants, et disposera de 15 minutes pour discuter de leurs recommandations pour chacune des questions. Les réponses finales qui seront notées devront représenter le consensus du groupe. Les discussions respecteront les règles Chatham House¹ et seront valorisées dans un rapport d'atelier. Des commentaires individuels pourront être soumis à travers un questionnaire qui sera envoyé aux participants, ainsi que le processus de consultation du MELCC qui suivra le dépôt de la SGDD 2022-2027 dans les prochains mois.

9 h 00 **Mot d'ouverture**

Johanne Whitmore, Chercheuse principale, Chaire de gestion du secteur de l'énergie, HEC Montréal

9 h 20 **Partie 3. Table ronde sur les orientations stratégiques en économie circulaire pour la Stratégie gouvernementale en développement durable 2022-2027**

(Les participants confirmés seront assignés à l'une des trois tables qui se dérouleront les 5 et 6 août, et recevront un lien Zoom pour rejoindre leur table.)

Questions :

1. Le Bureau de Coordination du Développement durable a identifié, de façon préliminaire, quatre secteurs à prioriser dans le cadre du déploiement de l'économie circulaire : (1) Agroalimentaire; (2) Énergie; (3) Construction; et (4) Produits métallurgiques et électroniques. Selon vous, est-ce que cette priorisation est adéquate ? Sinon, quels secteurs devraient être priorisés et pourquoi ?
2. Quels besoins prioritaires doivent être remplis pour amorcer le déploiement de l'économie circulaire et favoriser l'économie verte dans les secteurs du transport, de l'industrie, du bâtiment et de l'agriculture ? (ex. de besoins : données/analyse/modélisation, formations, concertation, recherche...)
3. Quels devraient être les cibles en matière d'économie circulaire au Québec ? Quels sont des exemples de meilleures pratiques en matière d'indicateurs (ex., économiques, sociaux et environnementaux) qui permettraient au gouvernement d'effectuer un suivi mesurable et transparent du niveau de circularité de son économie (1-4 recommandations) ?

¹ Règle de Chatham House : Les participants sont libres d'utiliser les informations collectées à cette occasion, mais ils ne doivent révéler ni l'identité, ni l'affiliation des personnes à l'origine de ces informations, de même qu'ils ne doivent pas révéler l'identité des autres participants.

4. Quelles mesures prioritaires (ex., politique, réglementation, fiscalité, finance, outils, collaboration, recherche) envisageriez-vous pour accélérer le déploiement de stratégie d'économie circulaire au Québec afin d'atteindre les objectifs de développement durable, de transition énergétique, de décarbonisation et de développement économique que le gouvernement s'est fixés ?
5. Quels moyens envisagez-vous pour améliorer la concertation, le partage de données et la compréhension de l'économie circulaire au Québec en vue d'accélérer son déploiement (ex., comités d'experts, comités sectoriels, réseaux, forum, rassemblement annuel, plateforme...) ? Avez-vous des exemples de meilleures pratiques dont le gouvernement pourrait s'inspirer ? Quels acteurs et réseaux devraient être sollicités/accompagnés/mobilisés en priorité ?
6. Quelles sont les opportunités, menaces, forces et faiblesses pour le déploiement de stratégies d'économie circulaire au Québec (3 pour chaque catégorie) ?

11 h 00 Conclusion et prochaines étapes

11 h 05 Clôture

Lectures recommandées

Cairns, S. 2018, *Getting to a circular economy: A primer for Canadian policymakers*, Policy Brief, January 2018, Smart Prosperity Institute, <https://institute.smartprosperity.ca/sites/default/files/spipolicybrief-circulareconomy.pdf>

Circle Economy, 2019. *The Circularity Gap Report – 2020*, report prepared for PACE, <https://pacecircular.org/sites/default/files/2020-01/Circularity%20Gap%20Report%202020.pdf>

Circle Economy, 2020. *Jobs & Skills in the Circular Economy, State of Play and Future Pathways*, https://assets.website-files.com/5d26d80e8836af2d12ed1269/5e6897dafa8092a5a678a16e_202003010%20-%201%265%20in%20the%20circular%20economy%20report%20-%20297x210.pdf

Circle Economy, 2020. *The Circularity Gap Report – The Netherlands*, <https://www.circularity-gap.world/netherlands>

CPQ, 2018. *Économie Circulaire au Québec – Opportunités et impacts économiques*, rapport préparé par Groupe GMT et IEDDEC, mars 2018, www.cpq.qc.ca/wp-content/uploads/2018/03/economie-circulaire-au-quebec.pdf

Gouvernement néerlandais, 2016. *A circular economy in the Netherlands by 2050*, www.government.nl/documents/policy-notes/2016/09/14/a-circular-economy-in-the-netherlands-by-2050

MTES, 2019. *Feuille de route économie circulaire – 50 mesures pour une économie 100 % circulaire*, République française, www.ecologique-solidaire.gouv.fr/feuille-route-economie-circulaire-frec

Potting, J., et coll., 2018. *Circular Economy: what we want to know and can measure, Framework and baseline assessment for monitoring the progress of the circular economy in the Netherlands*, Policy report, PBL Netherlands Environmental Assessment Agency, <https://www.pbl.nl/sites/default/files/downloads/pbl-2018-circular-economy-what-we-want-to-know-and-can-measure-3217.pdf>

ANNEXE 1 | Biographies des conférenciers



José (Josepha) Potting holds a PhD in the Environmental Sciences. She has some 30 years of experiences in environmental modelling and assessment, notably life cycle assessment, and acted as researcher and project-leader in many international research projects. She works presently for several customers from her consultancy, EnviroSpotting (Netherlands). The last two years she has helped Wageningen University & Research to develop a vision and strategy for making their own organisation circular. Until summer 2018, she worked as a senior policy researcher for PBL Netherlands Environmental Assessment Agency and held a professor-position at the Swedish KTH Royal Institute of Technology. On behalf of PBL, she has been leading the development of a monitoring system to follow the progress of the Dutch policy program *A circular economy in the Netherlands by 2050*. The monitoring system contains indicators to measure developments in resource and material use, environmental pressures and economy by circular economy activity. However, the novelty of the monitoring system is in indicators to measure the implementation and transition process itself.



Joke Dufourmont leads Circle Economy's Circular Jobs Initiative. The programme uncovers how the circular economy changes the world of work, and what it takes to ensure the circular transition is positive for work and workers. Joke started at Circle Economy as a public sector consultant on circular city development, and organically grew to focus on the social issues related to environmental sustainability. In previous roles, she worked as a researcher on inclusive urban planning strategies in Guayaquil, Ecuador, and on a Green Employment Programme in Dublin, Ireland.



Léa St-Pierre est conseillère au Bureau de coordination du développement durable du ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques. Elle est responsable des objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable en économie verte et se spécialise en économie circulaire, production et consommation responsables et responsabilité sociétale des organisations. Auparavant, elle a travaillé comme chargée de projets dans une entreprise de traçabilité et en développement des affaires. Son parcours académique lui a également permis d'explorer plusieurs disciplines dont l'anthropologie sociale et culturelle et la science politique, à l'Université Laval, à l'Université de La Havane et à l'École supérieure des sciences commerciales à Shanghai.



Sarah Teigeiro est candidate au doctorat en génie industriel à Polytechnique Montréal. Elle est titulaire d'une maîtrise en génie industriel de Polytechnique Montréal, avec une spécialisation en économie circulaire. Elle a aussi suivi une formation de premier cycle en gestion des opérations et de la logistique à HEC Montréal. Auparavant, elle a travaillé plus de 5 ans pour la multinationale Bombardier aéronautique et y a occupé différents rôles en approvisionnement, en gestion de projet, en gouvernance de nouveaux projets et en évaluation des opérations d'aéronefs aux côtés des autorités d'aviation internationales. Depuis 2017, Sarah est membre du comité sur l'environnement de la cité de Dorval.



Guillaume Majeau-Bettez est chercheur au sein des deux chaires de recherche associées au CIRAIG, la Chaire internationale du cycle de vie et la Chaire de recherche pour la valorisation avancée des déchets. Il est également professeur agrégé adjoint à l'Université Norvégienne des Sciences et de la Technologie (NTNU). Ses recherches visent à mieux saisir les chaînes de causalité complexes qui relient les activités de consommation et les choix technologiques aux émissions environnementales et à l'extraction des ressources. À cette fin, il se concentre sur l'intégration cohérente de multiples bases de données, méthodes et outils d'analyse; combinant notamment des descriptions de systèmes à partir d'analyses de cycle de vie (ACV), d'analyses de flux de matériaux (AMF), de modèles d'entrée-sortie économiques et environnementaux étendus (EEIO), ainsi que des modèles de processus d'ingénierie paramétrisés détaillés et des algorithmes d'optimisation. Il vise à aller au-delà de la simple «ACV hybride» et à amener une convergence des perspectives d'analyse de l'écologie industrielle, pour aborder les questions matérielles et économiques complexes du downcycling, des effets de rebond et de l'économie circulaire. Il détient un baccalauréat spécialisé en chimie et chimie environnementale à l'Université McGill et une maîtrise ès sciences et un doctorat en écologie industrielle à l'Université norvégienne des sciences et de la technologie.



Mélissa Stoia est directrice développement durable et économie circulaire au sein du réseau PME MTL et coordonnatrice de Synergie Montréal. Œuvrant au développement économique de l'Est de Montréal depuis 2011, Mme Stoia possède une expertise reconnue en mise sur pied de projets structurants et en accompagnement d'entreprises en économie circulaire. Elle a conçu et mis sur pied Synergie Montréal, la première symbiose industrielle du Grand Montréal. Mme Stoia voit en l'économie circulaire une école entrepreneuriale à la fois pour les jeunes pousses et pour les entrepreneurs aguerris qui veulent réorienter leur façon de faire affaire. Diplômée en géographie - analyse spatiale et territoriale des universités Paris-I-Sorbonne et de La Réunion, Madame Stoia apporte au quotidien son regard de géographe à l'élaboration de projets visant le développement d'une économie plus sobre en ressources et plus résiliente.



Philippe Noël est Directeur, Stratégie et affaires économiques à la FCCQ. En plus de travailler aux relations gouvernementales de l'organisation, il travaille sur les enjeux de finances, développement économique, transport, infrastructures et construction, énergie, environnement et économie verte. Durant son parcours politique, il a travaillé à titre de conseiller politique au gouvernement du Québec, pour le ministre des Transports et des Affaires municipales, après quelques années comme conseiller politique au cabinet de la chef de l'Opposition officielle. Il détient un baccalauréat à l'Université de Montréal et une maîtrise en science politique à l'Université Laval, ainsi que des études de maîtrise à l'École nationale d'administration publique.

ANNEXE 2 | Biographies de l'équipe de recherche



Johanne Whitmore est chercheuse principale à la Chaire de gestion du secteur de l'énergie à HEC Montréal. Sa recherche porte sur l'efficacité des mesures pour la transition énergétique et la décarbonisation des économies, notamment par l'adoption de mesures en économie circulaire. Son expertise est mise à contribution au sein de plusieurs initiatives dans les secteurs privé, gouvernemental et universitaire. Elle a réalisé des ateliers sur la modélisation E3 et sur l'écofiscalité pour TEQ. En 2017, elle fut nommée vice-présidente de la Table des parties prenantes de TEQ et reçut la distinction de « Femme inspirante » en énergie de l'AIEQ. Elle est coauteure de nombreuses publications, dont l'État de l'énergie au Québec. Elle détient une M. Sc. spécialisée en analyse spatiale de données environnementales de l'Université d'Ottawa et des formations en gestion et développement durable de HEC Montréal.



Bernard Korai est professeur agrégé au Département d'agroéconomie et des sciences de la consommation de l'Université Laval. Passionné de recherche, ses activités scientifiques gravitent essentiellement autour des questions de durabilité qui traversent le vaste champ de la consommation. Plus spécifiquement, il s'intéresse aux déterminants psychologiques qui conditionnent, selon la perspective d'analyse des consommateurs/citoyens, la réceptivité sociale de certains types de comportements qui s'inscrivent au cœur d'enjeux complexes tels que l'environnement, le gaspillage, le bien-être animal, etc. Il est responsable de la Chaire de leadership en enseignement sur la consommation et le développement durables. Il a obtenu son doctorat et son MBA en marketing à la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval.



Benjamin Laplatte est directeur des opérations de l'Institut de l'Institut d'ingénierie durable et d'économie circulaire (IIDEC). Il cumule une solide expérience des relations publiques et gouvernementales dans les domaines de l'innovation, de l'énergie, de la mobilité et des changements climatiques. Il est reconnu pour son leadership mobilisateur, son esprit d'analyse et sa compréhension des enjeux du développement durable et de la responsabilité sociale des entreprises. Benjamin détient une maîtrise en administration des affaires de l'ESG-UQAM, ainsi qu'une maîtrise en océanographie et un baccalauréat en biologie de l'UQAR.



Sophie Bernard est professeure agrégée au département de mathématiques et de génie industriel à Polytechnique Montréal. Elle se spécialise en politiques publiques pour l'environnement et en gestion des produits en fin de vie. Notamment, elle travaille sur le remanufacturing, le recyclage, l'incitatif à l'écoconception des produits et le commerce international des déchets. Chercheuse principale du thème Développement durable au CIRANO, elle détient un doctorat en sciences économiques de l'Université d'Ottawa.



Wajdi Hellali est doctorant au Département d'agroéconomie et des sciences de la consommation de l'Université Laval. Ses recherches portent sur l'acceptabilité sociale des innovations agroalimentaires issues des systèmes de circularité. Il est titulaire d'un baccalauréat en Agroéconomie et d'une maîtrise en sciences en marketing agroalimentaire.