RAPPORT ANNUEL 2025-2026

Chaire de gestion
du secteur de l'énergie
HEC MONTRÉAL

Préparé par **Johanne Whitmore** et **Pierre-Olivier Pineau**,
Chaire de gestion du secteur de l'énergie, HEC Montréal

Ce rapport annuel rend compte des activités réalisées au cours de la période du 1er mai 2025 au 31 avril 2026.

Juin 2026

Chaire de gestion du secteur de l'énergie
HEC Montréal
3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine
Montréal (Québec)Canada
H3T 2A7

Site Internet : energie.hec.ca

Infographie : Ayograph

©2026 Chaire de gestion du secteur de l'énergie, HEC Montréal.

TABLE DES MATIÈRES

À PROPOS DE LA CHAIRE. 1

SOMMAIRE 2

MOT DE LA DIRECTION 3

- NOS PARTENAIRES 4

- FINANCEMENT DES ÉTUDIANTS ET PROFESSIONNELS DE RECHERCHE 5

- AUTRES ÉTUDIANTS RÉALISANT DES TRAVAUX DIRIGÉS PAR LA CHAIRE 6

NOS RÉALISATIONS 8

- ACTIVITÉS STRUCTURANTES 9

- PUBLICATIONS 10

- FORMATIONS EN GESTION DE L'ÉNERGIE 13

- ÉVÈNEMENTS ORGANISÉS PAR LA CHAIRE 14

- PRÉSENTATIONS À L'EXTERNE 15

MISE EN VALEUR DE NOTRE EXPERTISE 19

REVUE DE PRESSE 21

PLAN D'ACTIVITÉS 2026-2027 24

BUDGET 27

- ÉTATS FINANCIERS 28

La Chaire s’est établie comme
une référence en matière d’énergie
au Québec et ailleurs par ses recherches,
ses publications et ses formations
spécialisées en énergie.

Ses activités rejoignent un
public diversifié et contribuent à structurer
la réflexion sur la transformation
du secteur de l’énergie.

● À PROPOS DE LA CHAIRE

La Chaire de gestion du secteur de l'énergie (Chaire) a été créée en décembre 2013, grâce à un partenariat entre HEC Montréal et plusieurs entreprises dans le secteur de l'énergie. Il s'agit de la première Chaire dans une école de gestion francophone à se pencher sur les enjeux liés à la gestion durable des ressources énergétiques. La Chaire vise à développer une expertise quant à la gestion des ressources énergétiques par la publication d'articles scientifiques, de documents de référence ainsi que l'organisation d'évènements et de séminaires. Elle offre aussi aux étudiants des bourses et des formations d'études supérieures spécialisées dans le domaine de l'énergie. La Chaire contribue activement au débat public, notamment en prononçant des conférences, en faisant des interventions dans les médias et en vulgarisant des connaissances scientifiques.

NOTRE MISSION

La Chaire de gestion du secteur de l'énergie de HEC Montréal a pour mission d'accroître les connaissances sur les enjeux liés à l'énergie dans une perspective de développement durable, d'optimisation et d'adéquation entre les sources d'énergie et les besoins de la société.

NOS AXES DE RECHERCHE

À travers ses recherches, ses formations et ses collaborations, la Chaire examine le rôle de diverses sources énergétiques, leur complémentarité et leur évolution, ainsi que le rôle des gouvernements, des entreprises et de la société dans la régulation économique et la réglementation des systèmes énergétiques, le tout dans un contexte de développement durable.

LES TROIS AXES STRATÉGIQUES DE RECHERCHE DE LA CHAIRE

SOMMAIRE

Ce 12e rapport annuel de la Chaire de gestion du secteur de l'énergie de HEC Montréal couvre la période du 1er mai 2025 au 30 avril 2026.

ACTIVITÉS STRUCTURANTES

- Entente de partenariat signée avec La Caisse pour trois ans (2025-2026-2027)
- Renouvèlement d'ententes de partenariat avec Schneider Electric pour trois ans (2026-2027-2028). En attente de renouvèlement de l'entente avec cinq partenaires. À la fin de la période 2025-2026, la Chaire comptait dix partenaires financiers.
- Le contrat de recherche pour la réalisation de l'État de l'énergie au Québec avec le MELCCFP a pris fin en mars 2026. Une entente de renouvèlement d'un an à travers le MEIE est en cours.
- Médias sociaux : le compte LinkedIn de la Chaire comptait près de 4 000 abonnés en date du 1er mai 2025 (+18 % par rapport à l'année dernière). Il a été créé en mars 2023.

RAYONNEMENT EXTERNE : PUBLICATIONS ET REPRÉSENTATIONS

- 12e lancement de l'*État de l'énergie au Québec*. 425 personnes ont assisté au lancement en direct sur zoom et il y a eu depuis 630 visionnements sur YouTube de cet évènement.
- 51 présentations à des évènements externes (ex., webinaires; conférences et panels) par le titulaire et membres de la Chaire.
- 19 publications (ex., revues arbitrées, chapitres de livre, rapports, mémoires)
- Plus de 1 374 instances dans les médias québécois et nationaux (presse écrite, web, radio et télévision)

BOURSIERS ET ÉTUDIANTS SUPERVISÉS

- 5 récipiendaires de bourses de recherche de la Chaire :
  - 3 étudiants au doctorat
  - 2 étudiants à la maîtrise
- 4 professionnel et assistants de recherche
- 14 étudiants supervisés effectuant des travaux en lien avec la Chaire

ACTIVITÉS ORGANISÉES PAR LA CHAIRE

- 3 lancements; 2 conférences coorganisées; 7 webinaires; 1 séminaire en présentiel; 1 atelier

FORMATION, ENSEIGNEMENT ET DÉVELOPPEMENT

- 2 cours différents dans le DESS et maîtrise en management et développement durable (Montréal), 1 formation avec l'École des dirigeants (Montréal).

FINANCEMENT 2025-2026

- La Chaire a bénéficié d'un financement de 225 000 $ grâce à ses partenaires, auquel s'ajoute un contrat avec le gouvernement du Québec.

MOT DE LA DIRECTION

L'année 2025-2026 a été marquée par une activité particulièrement soutenue pour la Chaire de gestion du secteur de l'énergie. Dans un contexte où l'actualité énergétique occupe une place toujours plus centrale, nos experts ont été appelés à intervenir fréquemment sur la scène publique et médiatique. Parallèlement, nous avons poursuivi avec rigueur notre mission fondamentale de recherche et de formation, portée par plusieurs projets d'envergure.

Dans un environnement politique empreint d'incertitude, nous mesurons pleinement le privilège de pouvoir compter sur l'appui de dix partenaires engagés. L'arrivée de La Caisse en 2026 constitue un apport précieux, et nous tenons à souligner la confiance renouvelée de nos neuf partenaires de longue date.

Nos activités de 2025-2026 ont été à la fois exigeantes et stimulantes. Elles ont mené à la publication d'un nombre important de rapports et de documents, dont huit articles scientifiques revus par les pairs, un record pour la Chaire. Ces réalisations reposent sur l'implication remarquable de nos étudiants, de nos professionnels de recherche et de l'ensemble des collaborateurs qui contribuent à l'excellence de nos travaux.

C'est avec enthousiasme et détermination que nous abordons l'année 2026-2027, confiants dans notre capacité à poursuivre notre croissance et à enrichir le débat public sur les enjeux énergétiques.

Pierre-Olivier Pineau, Titulaire de la Chaire

ÉQUIPE DE LA DIRECTION

Pierre-Olivier Pineau
Professeur titulaire de la Chaire

Johanne Whitmore
Chercheuse principale
et coordonnatrice

Sylvain Audette
Associé et professeur invité

NOS PARTENAIRES

La création de la Chaire de gestion du secteur de l'énergie de HEC Montréal est rendue possible grâce au soutien d'entreprises et d'organismes partenaires qui y contribuent en offrant un soutien financier sur une période allant d'un à cinq ans.

CONSEIL CONSULTATIF

Le Conseil consultatif a pour mandat de conseiller la Chaire de gestion du secteur de l'énergie et de lui faire des recommandations en vue d'améliorer l'efficience et l'efficacité dans la réalisation de son mandat, de soutenir le titulaire de la Chaire dans ses fonctions et d'assurer la communication entre les membres du Conseil consultatif, et ce, dans le respect des valeurs de responsabilité, d'équité et de transparence. En 2017, le Conseil s'est doté d'un cadre de référence pour faciliter l'intégration de nouveaux membres partenaires. Le Cadre définit le rôle, les attentes et les modalités des réunions du Conseil, ainsi que les rôles de certains membres du Conseil, dont le président et le vice-président (mandat de deux ans). En 2025, des réunions du conseil ont eu lieu en juin et décembre.

Renault-François Lortie [Président 2024-2026]
Vice-président, Clients et approvisionnement gazier – Énergir

Olivier Joyal [Vice-président 2024-2026]
Vice-Président exécutif, Québec, WSP

Louis-Philippe Gariepy
Directeur principal - Affaires publiques et gouvernementales – Énergie Valero Inc.

Jordan Longchamps
Conseiller principal, Affaires publiques et Communications – Boralex

Frédérick Morency
Vice-président, Services – Schneider Electric Canada

Marc-André Pouliot
Directeur principal – Communications et Affaires gouvernementales – Hydro-Québec

Félix-Antoine Prévost
Conseiller principal, Investissement durable – La Caisse

Jean Roberge
Vice-président exécutif et chef de direction, énergie renouvelable – Greenfield Global

Jean-François Tremblay
Directeur général, Enbridge Gaz Québec – Enbridge Inc.

Julien Wu
Directeur des affaires réglementaires – Énergie Brookfield

FINANCEMENT DES ÉTUDIANTS ET PROFESSIONNELS DE RECHERCHE

Le financement de la Chaire permet à des étudiants et des professionnels de recherche d'approfondir des connaissances sur les enjeux liés à l'énergie et à la gestion. Ces financements sont destinés aux étudiants de différents cycles qui poursuivent des projets de recherche qui sont à la fois en lien avec la mission et les axes de recherche de la Chaire, et sous la direction ou la codirection de professeurs associés à la Chaire. Au cours de la période 2025-2026, la Chaire a octroyé des financements à 9 étudiants ou chercheurs : un professionnel de recherche, trois étudiants de doctorat, deux étudiants de 2e cycle et trois assistants de recherche.

PROFESSIONNEL DE RECHERCHE

Florian Mitjana

Sciences de la décision – HEC Montréal et IVADO

Codirecteurs : Michel Denault et Pierre-Olivier Pineau

Modélisation de la décarbonation du secteur électrique du Nord-est nord-américain (modèle PITHOS et générateur de profils de demande électrique)

BOURSES DOCTORALES

Kamyar Amirmoeini

Sciences de la décision – HEC Montréal

Codirecteurs : Pierre-Olivier Pineau et Olivier Bahn

Integrated assessment modelling and climate policy options

Soroosh Sabaei

Sciences de la décision – HEC Montréal

Codirecteurs : Michel Denault et Pierre-Olivier Pineau

Hydropower scheduling and new uncertainties

Mohammad Sheikhi

Sciences de la décision – HEC Montréal

Codirecteurs : Georges Zaccour et Pierre-Olivier Pineau

Pricing and Prosumers Investment

BOURSES ET CONTRATS DE RECHERCHE

Valérian Hébert-Ferrat

Étudiant en droit, Université de Sherbrooke

Pratiques en gestion et indicateurs de performance des organismes de réglementation au Canada

Behdad Ehsani

Étudiant diplômé, HEC Montréal

Tableau de bord Électricité Québec

Remy Molinié

Sciences de la décision – HEC Montréal

Collaborations : David Benatia et Pierre-Olivier Pineau

What Drives Energy Use? Prices, Efficiency Policies, and the Demand Frontier

BOURSES DE MAÎTRISE

Ysé Martins

Gestion du développement durable – HEC Montréal

Directeur : Pierre-Olivier Pineau

Impacts des tarifications horaire et de la puissance sur la consommation résidentielle d'électricité

Brady Meyer

Codirecteurs : Michel Denault et Pierre-Olivier Pineau

Repenser la boucle de l'Atlantique : comprendre les avantages des interconnexions

● AUTRES ÉTUDIANTS RÉALISANT DES TRAVAUX DIRIGÉS PAR LA CHAIRE

MAÎTRISE EN SCIENCES DE LA GESTION (M.SC.)

Noémie Renaud

M.Sc. Opérations et chaîne d'approvisionnement. Directeur : Pierre-Olivier Pineau. *Stratégie climatique et réduction des émissions de GES en entreprise agroalimentaire*

Naijin Sun

MSc Data Sciences and Business Analytics. Directeurs : Aurélie Labbe et Pierre-Olivier Pineau. *A Comparative Study of Machine Learning Models for State-of-Health (SOH) Estimation in Lithium-Sulfur Batteries*

Yousra Fihel

MSc Data Sciences and Business Analytics. Directeur : Pierre-Olivier Pineau. *Impact des véhicules électriques sur la pointe de consommation*

Fanny Del Rio

M.Sc. Management. Directeur : Pierre-Olivier Pineau. *Leviers internes de la valorisation des matières résiduelles dans les PME québécoises*

MAÎTRISE EN MANAGEMENT (M.M.)

Elzéar Barbe
M.M. développement durable. Directeur : Pierre-Olivier Pineau. *Balisage international de la tarification en contexte d'autroproduction*

Janique Taillon
M.M. développement durable. Directeur : Pierre-Olivier Pineau. *Valeur de la démarche JeRénoveÉco (PACE) de Écohabitation pour les parties prenantes (complétée)*

Yali Bathily
M.M. développement durable. Directeur : Pierre-Olivier Pineau. *Carbon Cost Exposure from Direct and Indirect GHG Emissions (complétée)*

Arto Breton-Triantafyllou
M.M. développement durable. Directeur : Pierre-Olivier Pineau. *Greenhouse gas emissions reduction options at Lallemand (complétée)*

Billy Chan
M.M. développement durable. Directeur : Pierre-Olivier Pineau. *Étude de Cas sur les Défis Marketing de la Géothermie en tant que Service (complétée)*

Fannie Joly Emond
M.M. développement durable. Directeur : Pierre-Olivier Pineau. *Projet d'intervention et de sensibilisation en mobilité durable à Lachine (complétée)*

Charles Dirckx
M.M. développement durable. Directeur : Pierre-Olivier Pineau. *Impact de l'efficacité énergétique et de l'électrification sur les GES dans le contexte des habitations québécoises (complétée)*

Éloïse de Rekeneire
M.M. développement durable. Directeur : Pierre-Olivier Pineau. *Opérationnalisation des stratégies d'adaptation aux changements climatiques et intégration de la biodiversité au sein de la chaîne d'approvisionnement responsable d'Hydro-Québec (complétée)*

Gaultier Barry-Camu
M.M. développement durable. Directeur : Sylvain Audette. *Avis d'expert sur la place de l'efficacité énergétique dans la planification énergétique du Québec (complétée)*

PROJET 1er CYCLE

Nelson Gonthier
Bourse de recherche de 1er cycle CRSNG-CRSH. Directeur : Pierre-Olivier Pineau. Profitabilité des ressources énergétiques distribuées et du V2G au Québec : conditions de succès

NOS RÉALISATIONS

● ACTIVITÉS STRUCTURANTES

Depuis sa création, en 2014, la Chaire s'est établie comme un pôle d'expertise incontournable sur les enjeux énergétiques au Québec et ailleurs. Les activités présentées cidessous, y compris nos publications et nos actions de rayonnement, illustrent les principales réalisations structurantes au cours de l'année.

RENOUVÈLEMENTS DES PARTENAIRES

La Chaire a pu poursuivre ses activités grâce au soutien de dix partenaires financiers au cours de la période 2025-2026. L'année 2025 a été marquée par l'arrivée de La Caisse comme nouveau partenaire, à la suite d'une entente de trois ans conclue avec la Fondation HEC (2025-2026-2027), ainsi que par le renouvèlement pour trois ans de l'entente avec Schneider Electric (2026-2027-2028). Les renouvèlements d'entente avec cinq autres partenaires sont en cours de confirmation.

Le contrat de recherche avec le MELCCFP pour la réalisation annuelle de l'*État de l'énergie au Québec*, incluant un atelier et un livre blanc, est arrivé à échéance en mars 2026. Une proposition de renouvèlement d'un an est présentement étudiée par le MEIE, portant uniquement sur la production de l'*État de l'énergie*.

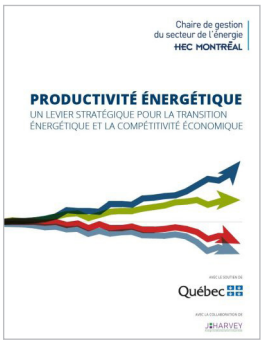
RAYONNEMENT WEB ET MÉDIAS SOCIAUX

Le nombre d'abonnés au compte LinkedIn de la Chaire a augmenté de 18 % depuis mai 2025, pour atteindre plus de 3 950 abonnés. Les webinaires, offerts depuis 2017, continuent d'attirer entre 100 et 250 participants par évènement. Le lancement virtuel de l'*État de l'énergie au Québec 2026* a suscité un intérêt marqué, réunissant 425 participants.

PUBLICATIONS

ÉTAT DE L'ÉNERGIE AU QUÉBEC 2026

Le 12 février 2026, la Chaire a dévoilé la 12e édition de l'*État de l'énergie au Québec*, un portrait annuel réalisé pour le gouvernement du Québec et reconnu comme la référence en matière de données énergétiques. L'évènement virtuel a attiré 425 participants et a suscité un vif intérêt médiatique, avec près d'une centaine de mentions dans la semaine suivant son lancement. La conférence, mise en ligne sur YouTube, a déjà dépassé les 630 visionnements.

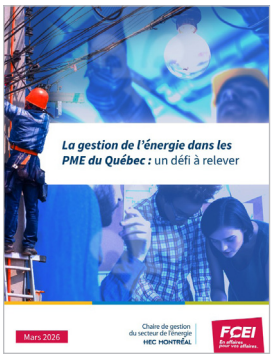


PRODUCTIVITÉ ÉNERGÉTIQUE AU QUÉBEC : UN LEVIER STRATÉGIQUE POUR LA TRANSITION

Dans un contexte économique incertain et marqué par la hausse des coûts énergétiques, les entreprises québécoises doivent renforcer leur compétitivité en optimisant l'usage de leurs ressources. L'investissement dans la productivité énergétique, qui vise à découpler création de richesse et consommation d'énergie, constitue un levier stratégique. Ce rapport, réalisé en collaboration avec J. Harvey Consultant et le gouvernement du Québec, vulgarise ce concept, propose un outil de suivi des indicateurs et illustre, par des études de cas, son potentiel pour orienter les décisions des entreprises dans la transition énergétique.

FINANCEMENT DE L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE AU QUÉBEC

Réalisé en collaboration avec le gouvernement du Québec, le rapport présente les faits saillants d'un atelier sur le financement de l'efficacité énergétique ayant réuni 50 experts des milieux privé, gouvernemental, universitaire et associatif. L'atelier a permis d'explorer des solutions de financement capables de renforcer le rôle de l'efficacité énergétique dans la décarbonation de l'économie québécoise.



LA GESTION DE L'ÉNERGIE DANS LES PME DU QUÉBEC

Les entreprises québécoises font face à d'importants défis économiques, environnementaux, sociaux et géopolitiques liés à l'énergie. Pour mieux les accompagner, il est essentiel de comprendre leurs pratiques actuelles, la perception des décideurs et les stratégies mises en place. Basée sur une enquête menée auprès de près de 600 entreprises, cette étude réalisée en collaboration avec la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante dresse un portrait de la gestion de l'énergie en entreprise, particulièrement dans les PME, et met en lumière des pistes d'amélioration pour optimiser leur performance énergétique.

ARTICLES DE REVUE SCIENTIFIQUE AVEC COMITÉ DE LECTURE

Pedinotti-Castelle, M., Pineau, P.-O., Vaillancourt, K., Ben Amor, M., 2026. « Capturing the economic and environmental potentials of a behavioral disruption in transportation », *Sustainability Science and Technology*, vol. 3, no 1, p. 1-16.

Mitjana, F., Denault, M., Pineau, P.-O., 2026. « Power decarbonation in Northeastern America : the benefits of multi-stage planning and regional cooperation », *INFOR : Information Systems and Operational Research*, p. 1-47.

Viallon, F.-X., Sqrti, F., Bomberger, P.-H., Varone, F., Trein, J., Kodjovi, M.-J., Dubois, J., Fournis, Y., Pineau, P.-O., 2026. « Resource regimes and the success of local renewable energy projects », *Ecological Economics*, vol. 240, 2026, p. 1-8.

Sabaei, S., Denault, M., Pineau, P.-O., 2026. « SDDP-based co-optimization of wind and solar capacity expansion in hydro-dominated systems », *INFOR : Information Systems and Operational Research*, p. 1-33.

Pineau, P.-O., Rafizadeh, N., 2025. « Welfare loss in electricity markets : economic and environmental perspectives », *Applied Economics Letters*, 2025, p. 1-12.

Madani, S., Tavasoli, A., Khoshtarash, Z., Pineau, P.-O., 2025. « Large Language Models Integration in Smart Grids », *Energy Reports*, vol. 14, p. 1562-1577.

Madani, S., Pineau, P.-O., Charlin, L., Desage, Y., 2025. « Towards sustainable energy use : Reinforcement learning for demand response in commercial buildings », *Energy and Buildings*, vol. 342, p. 1-15.

Denault, M., Mitajana, F., Pineau, P.-O., 2025. « On the Value of Saved Power in net-zero North-Eastern America », *Energy Strategy Reviews*, vol. 62, p. 1-20.

CHAPITRE DE LIVRE

Pineau, P.-O., 2025. « Decarbonization and Electrification in the Northeast : The Climate Crisis Will Foster a New Québec-United States Relationship in Electricity », Dans : Gagnon, F., Kikey, C., Paquin, S., *The Québec-United States Relationship : Political, Security, Economic, Environmental and Cultural Dynamics*, Springer Nature, p. 285-307.

RAPPORTS

Whitmore, J., Pineau, P.-O., 2025. *Financement de l'efficacité énergétique au Québec : quelles options pour accélérer la décarbonation de l'économie ?*, Rapport de synthèse d'un atelier tenu le 2 mai 2025, préparé pour le gouvernement du Québec, Chaire de gestion du secteur de l'énergie, HEC Montréal.

Whitmore, J., Pineau, P.-O., Harvey, J., 2025. *Productivité énergétique : un levier stratégique pour la transition énergétique et la compétitivité économique*, rapport préparé pour le gouvernement du Québec, Chaire de gestion du secteur de l'énergie, HEC Montréal.

Whitmore, J., Pineau, P.-O., 2026. *État de l'énergie au Québec 2026*, préparé pour le gouvernement du Québec.

Renaud, N., 2026. *La gestion de l'énergie dans les PME du Québec : un défi à relever*, Fédération canadienne de l'entreprise indépendante et Chaire de gestion du secteur de l'énergie, HEC Montréal.

MÉMOIRES

Pineau, P.-O., 2025. *Réduire les émissions de GES et enrichir le Québec : Mission possible*, Mémoire présenté à la Commission des transports et de l'environnement Consultations particulières et auditions publiques sur le document intitulé : Consultation sur la cible de réduction des émissions de gaz à effet de serre du Québec, 28 novembre 2025.

Pineau, P.-O., 2026. *Pour un PGIRE crédible : clarifier les objectifs et renforcer l'analyse*, Avis sur le Rapport préliminaire en vue de l'établissement du PGIRE pour la Régie de l'énergie, 20 février 2026.

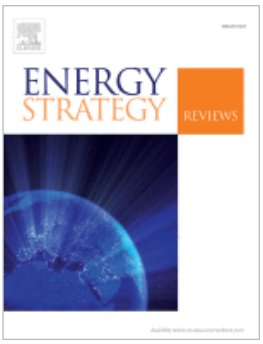
Whitmore, J., 2026. C*ommentaires : Rapport préliminaire en vue de l'établissement du Plan de gestion intégrée des ressources énergétiques (PGIRE)*, mémoire présenté à la Régie de l'énergie du Québec dans le cadre de Demande d'avis (dossier R-4329-2026), 5 février 2026.

RAPPORTS D'ÉTUDE DE LA CHAIRE

Barry-Camu, G., 2025. *Comparaison interprovinciale des approches en efficacité énergétique : pistes d'action pour le Québec*, Rapports d'étude de la Chaire de gestion du secteur de l'énergie, HEC Montréal, numéro 3-2025, mai 2025.

Martins, Y., 2025. *Tarification de l'électricité dans le secteur résidentiel : selon l'heure ou la puissance ? – Une étude comparative appuyée par la littérature et la modélisation comportementale*, Rapports d'étude de la Chaire de gestion du secteur de l'énergie, HEC Montréal, numéro 4-2025, septembre 2025.

Gonthier, N., Pineau, P-O., 2026. *Profitabilité des ressources énergétiques distribuées et du V2G au Québec : conditions de succès*, Rapports d'étude de la Chaire de gestion du secteur de l'énergie, HEC Montréal, numéro 1-2026, janvier 2026.



● FORMATIONS EN GESTION DE L'ÉNERGIE

HEC MONTRÉAL – COURS CRÉDITÉS EN MANAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE (DESS ET MAÎTRISE)

40105 – Réglementation et marketing dans le secteur de l'énergie (hiver 2026; Sylvain Audette)
40606 – La chaîne de valeur de l'énergie (automne 2025 et hiver 2026; Pierre-Olivier Pineau)

ÉCOLE DES DIRIGEANTS DE HEC MONTRÉAL

Gérer et décider dans le secteur de l'énergie (nov. 2025; Pierre-Olivier Pineau et Sylvain Audette)

FORMATIONS EXTERNES

Cas pour CAMPUT avec Éconoler - Étude de cas « A Down Year for Discan » (octobre 2025, Sylvain Audette)
Animation à la Régie d'une journée de réflexion autour du projet de Loi 69 (octobre 2025, Sylvain Audette)

● ÉVÈNEMENTS ORGANISÉS PAR LA CHAIRE

Afin d'améliorer le niveau de connaissances relatives à l'énergie au Québec, la Chaire organise des évènements en lien avec ses axes de recherche. Ces évènements créent une interface entre le milieu universitaire, professionnel, grand public et gouvernemental. Ils offrent également l'occasion aux participants d'échanger sur des enjeux d'actualité portant sur l'énergie.

15 mai 2025 — WEBINAIRE | **Systèmes de gestion de l'énergie en industrie : mécanismes incitatifs à l'international et bénéfices**, évènement virtuel (120 participants).

12 juin 2025 — WEBINAIRE | **La tarification de l'électricité au Québec : Enjeux, préoccupations & options**, évènement virtuel (160 participants).

18 sept 2025 — COLLOQUE | **Transition énergétique : qui paie la facture ?**, Colloque 2025 de la Régie de l'énergie, coorganisé avec la Chaire, **évènement** en présentiel à HEC Montréal (250 participants).

2 oct. 2025 — WEBINAIRE | **Financement de l'efficacité énergétique au Québec, évènement virtuel** (160 participants).

22 oct. 2025 — SÉMINAIRE | **Environmental Policy under Risk Aversion : Prices vs. Quantities,** avec Afzal Siddiqui, de la Stockholm University, évènement en présentiel à HEC Montréal.

25 oct. 2025 — CONFÉRENCE | **NatureX - Annual Environmental Markets Conference,** coorganisé avec Nordis Capital, **évènement** en présentiel à HEC Montréal (150 participants).

10 nov. 2025 — WEBINAIRE | **Tarification de l'électricité résidentielle : selon l'heure ou la puissance ?, évènement virtuel** (105 participants).

18 nov. 2025 — LANCEMENT | **Productivité énergétique : un levier stratégique pour la transition énergétique et la compétitivité économique, évènement virt**uel (180 participants).

10 déc. 2025 — WEBINAIRE | **AI : Energy demand and impacts**, **évènement virtuel** (240 participants).

29 janv. 2026 — WEBINAIRE | **Profitabilité des ressources énergétiques distribuées et du V2G au Québec : conditions de succès, évènement virtuel** (140 participants).

12 fév. 2026 — LANCEMENT | *État de l'énergie au Québec 2026* évènement virtuel (425 participants).

11 mars 2026 — LANCEMENT | **La gestion de l'énergie dans les PME du Québec : un défi à relever, évènement virtuel** (65 participants).

23 mars 2026 — WEBINAIRE | **Rapport préliminaire du PGIRE – Principaux constats et avis des experts mandatés par la Régie de l'énergie, évènement virtuel** (440 participants).

● PRÉSENTATIONS À L'EXTERNE

MAI 2025

Forum municipal (1 mai) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *Le rôle des petites et moyennes municipalités dans la transition énergétique*, dans le cadre de la semaine de la transition énergétique, Lac-Mégantic.

Petit déjeuner BNC – Sommet de la finance durable (13 mai) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *Situation énergétique du Québec et défis*, Montréal.

ACG Conférence 2025 (27 mai) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau dans le cadre du panel *Decarbonization : Myths, Misconceptions, and Successes*, Montréal.

Fondation Arbour et IVADO (29 mai) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau dans le cadre de leur souper de réseautage *: L'IA et la transition énergétique : entre promesses et écueils, trouvons le bon équilibre !*, Montréal.

JUIN 2025

Conférence Énergir - évènement clients affaires (4 juin) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *Réduire les GES dans l'ère Trump : exercice futile ou salvateur ?*, Montréal.

CSA Group (11 juin) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau dans le cadre du Strategic Steering Committee on Performance, Energy Efficiency and Renewables (SCOPEER) du CSA Group, *Energy Use in Canada : Need for attention*, Ottawa et en ligne.

JUILLET 2025

Colloque Mer et Énergie (11 juillet) | Propos en conclusion par Pierre-Olivier Pineau dans le cadre de de la formation 2025 de l'A2M, Monaco.

SEPTEMBRE 2025

RES Canada Strategic Retreat (11 sept.) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *Renewable Energy : Where Were We in 2005 ? Where Will We be in 2045 ?*, Saint-Alphonse-Rodriguez.

CEGEP André-Laurendeau (25 sept.) | Participation de Pierre-Olivier Pineau à une séance de question-réponse sur le livre *L'équilibre énergétique*, Montréal.

Groupe AGÉCO (26 sept.) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *Contribuer à la transition énergétique en climat défavorable*, Shawinigan.

OCTOBRE 2025

APL Énergie (1 oct.) | Participation de Pierre-Olivier Pineau au panel sur la *Réforme énergétique : Décoder les impacts de l'adoption du PL69*, Montréal.

EQUANS (2 oct.) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau du *Portrait du financement de l'efficacité énergétique au Québec*, dans le cadre de la conférence *Le fil conducteur | Panels et réseautage pour repenser la performance à l'ère de la transition énergétique*, Montréal.

ATUQ Colloque Annuel 2025 (9 oct.) | Participation de Pierre-Olivier Pineau au panel *Les facteurs de succès en lien avec la décarbonation des transports et l'atteinte de la carboneutralité*, Gatineau.

Toronto Global Forum (16 oct.) | Participation de Pierre-Olivier Pineau à la discussion *Unlocking Growth Potential in Canada's Energy Sector*, Toronto.

Sommet climat CREDO (17 oct.) | Participation de Pierre-Olivier Pineau au panel *Pourquoi les plans de transition régionaux sont importants ?*, Ottawa.

Association parlementaire Québec-Massachusetts (20 oct.) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau *Electricity Collaboration in a Climate of Changes*, Assemblée nationale, Québec.

ABB 1er Symposium pour l'efficacité énergétique (24 oct.) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *Efficacité et productivité énergétique : Mieux les comprendre et les financer*, Montréal.

Conférence NatureX (25 oct.) | Participation de Pierre-Olivier Pineau au panel, *What future for carbon taxes ?*, dans le cadre du Annual Environmental Markets Conference de NatureX, Montréal.

CSUN (29 oct.) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *Climate Change Impacts on Power Infrastructure*, California State University Northridge, Californie.

Québec Government Office (29 oct.) | Participation de Pierre-Olivier Pineau au panel *The California–Québec Cap-and-Invest program and the impacts of climate change on power infrastructure*, évènement présenté par le *Québec Government Office in Los Angeles* et le *Los Angeles Business Council*, Los Angeles, Californie.

NOVEMBRE 2025

AIEQ - Colloque sur l'efficacité énergétique (4 nov.) | Participation de Pierre-Olivier Pineau au panel sur *L'indice de productivité énergétique*, Montréal.

IVEY 9th Annual Energy Workshop (5 nov.) | Participation de Pierre-Olivier Pineau au panel *Session 1 : Integrated Planning*, dans le cadre de l'atelier *Canada First ? Charting a path forward for improved regional integration and coordinated energy planning*, Toronto.

CEGEP Lionel Groulx (7 nov.) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *Soyez égoïstes : faites la transition énergétique !*, Sainte-Thérèse.

Maison 21e siècle (15 nov.) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *Rénover un plex en zone patrimoniale*, Montréal.

DÉCARBONE+ (25 nov.) | Participation de Pierre-Olivier Pineau à l'atelier du Livre blanc en immobilier durable, Montréal.

DÉCEMBRE 2025

Consultation sur les cibles de GES du Québec (2 déc.) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau à la consultation sur la cible de réduction des émissions de gaz à effet de serre du Québec, Commission des transports et de l'environnement, Consultations particulières et auditions publiques sur le document intitulé : Consultation sur la cible de réduction des émissions de gaz à effet de serre du Québec, Assemblée nationale, Québec.

Forum Sobriété énergétique de Vivre en Ville (3 déc.) | Participation de Pierre-Olivier Pineau au panel Portrait énergétique et PGIRE, forum *Sobriété énergétique : Les collectivités au cœur de la transition*, Montréal.

Réseau Énergie Bâtiment (9 déc.) | Discussion de Pierre-Olivier Pineau avec François Dussautl, Conversation sur le financement de l'efficacité énergétique au Québec, Montréal.

Energy Modelling Hub (11 déc.) | Présentation de Johanne Whitmore sur la *Productivité énergétique*, et participation au panel *Session 1 : Net Zero Meets Trade Disruption : Canada's Economic and Energy Futures*, EMH 2025 Annual Forum, Ottawa.

Energy Modelling Hub (11 déc.) | Modération par Pierre-Olivier Pineau de la *Session 5 : Enhancing Provincial Resilience : Reliability and Regional Planning in Focus – Sponsored by ESMIA*, EMH 2025 Annual Forum, Ottawa.

JANVIER 2026

CCMM Parcours de décarbonation (14 jan.) | Animation par Pierre-Olivier Pineau de l'*Atelier #2 Sensibilisation Stratégies de gestion des émissions de GES dans la chaîne de valeur*, Chambre de commerce du Montréal métropolitain, parcours d'accompagnement Convertgence, Cohorte 2025-2026, réalisé en collaboration avec le Pôle IDEOS HEC Montréal et KPMG au Québec, Montréal.

Congrès annuel de l'ACRGTQ (21 jan.) | Participation de Pierre-Olivier Pineau à la conférence d'ouverture *Déficit de maintien des actifs routiers au Québec : défis, opportunités et innovations économiques*, Association des constructeurs de routes et grands travaux du Québec, Québec.

Rendez-vous de la Biosphère (22 jan.) | Participation de Pierre-Olivier Pineau au panel *Entre dépendance et transition*, Montréal.

Webinaire pour Evolugen (29 jan.) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau pour Evolugen by Brookfield Renewable *The Quebec Power Sector : Basic features and future evolution*, Montréal.

FÉVRIER 2026

Comité permanent des ressources naturelle (3 fév.) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau : *Canadian Energy Exports : Time to Move On*, House of Commons – Chambre des communes, RNNR Standing Committee on Natural Resources, Ottawa.

Webinaire pour le CPEQ (24 fév.) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *L'état de l'énergie au Québec 2026*, Conseil Patronal de l'Environnement du Québec, Montréal.

Innovation Climat Montréal (25 fév.) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *Powering the Transition : Why Our Grids Need to Work Together*, BoxOne, Montréal.

MARS 2026

AIEQ (11 mars) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *Prosumers et transition électrique : vers un modèle énergétique décentralisé au Canada*, AIEQ - 5e édition du Forum sur la transformation numérique des systèmes énergétiques Montréal.

CEGEP Montmorency (16 mars) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *L'énergie au Québec et des pistes de solution*, Laval.

Journée table ronde Québec-France sur la transition climatique (17 mars) | Participation de Johanne Whitmore au panel sur *La contribution des stratégies de sobriété, d'efficacité énergétique et de transition juste à l'atteinte des cibles en matière d'action climatique*, Québec.

RRECQ Webinaire (24 mars) | Présentation de Johanne Whitmore, *Productivité énergétique : un levier pour la circularité, la transition énergétique et la compétitivité économique*, évènement virtuel.

UQTR (26 mars) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *La mobilité durable : économique, sociale et environnementale*, Journée développement durable à l'UQTR / Le mobilité durable : Enjeux et perspective, Trois-Rivières.

MILA (30 mars) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *Energy Planning for an Uncertain Future*, Sustainability Reading Group – Lunch & Learn, Montréal.

AVRIL 2025

IRPP Webinar (1 avril) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *More Efficient Housing, More Affordable Housing : Putting Energy Efficiency at the Heart of Solutions*, évènement virtuel.

FTQ (7 avril) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *L'état de l'énergie au Québec 2026*, Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec, Montréal.

Table d'Innovation Solaire (8 avril) | Participation de Pierre-Olivier Pineau au panel *Le solaire dans le mix énergétique*, Varennes.

Symposium en adaptation aux changements climatiques d'Hydro-Québec (13 avril) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau et Charles-Antoine Gosselin, *Impacts économiques des changements climatiques sur les actifs énergétiques du Québec*, Montréal.

NFATC Webinar (14 avril) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *The Canadian Power Sector and Carbon Pricing in Canada*, National Foreign Affairs Training Center, U.S. Department of State, évènement virtuel.

Formation leadership durable (20 avril) | Souper et Fireside chat sur le thème de la «Transition énergétique» avec Pierre-Olivier Pineau, HEC Montréal.

Lallemand (23 avril) | Présentation de Pierre-Olivier Pineau, *Energy Productivity : How to Reconcile Economic Growth and Environmental Progress Through Energy Efficiency*, Lallemand Monthly ESG Meeting, évènement virtuel.

ASHRAE (23 avril) | Participation de Pierre-Olivier Pineau au panel *La trifecta énergétique : comment bien naviguer la question du développement durable sous tous ses angles*, Séminaire ASHRAE Chapitre de Montréal 2026, Montréal.

MISE EN VALEUR DE NOTRE EXPERTISE

L'expertise de la Chaire de gestion du secteur de l'énergie fut sollicitée dans le cadre de plusieurs initiatives gouvernementales et autres. Voici une liste, non exhaustive, de ces contributions.

- **Pierre-Olivier Pineau –** Comité d'experts, atténuation de l'Institut climatique du Canada

- **Pierre-Olivier et Johanne Whitmore –** Membres du Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO).

- **Johanne Whitmore et Pierre-Olivier Pineau –** Membres du Carrefour canadien de modélisation énergétique (CMÉ)

- **Johanne Whitmore –** Membre du Comité d'experts, Secteur Air, changements climatiques et Énergie, du Réseau Environnement

- **Johanne Whitmore –** Membre du Comité scientifique du Réseau québécois de recherche en économie circulaire au Québec

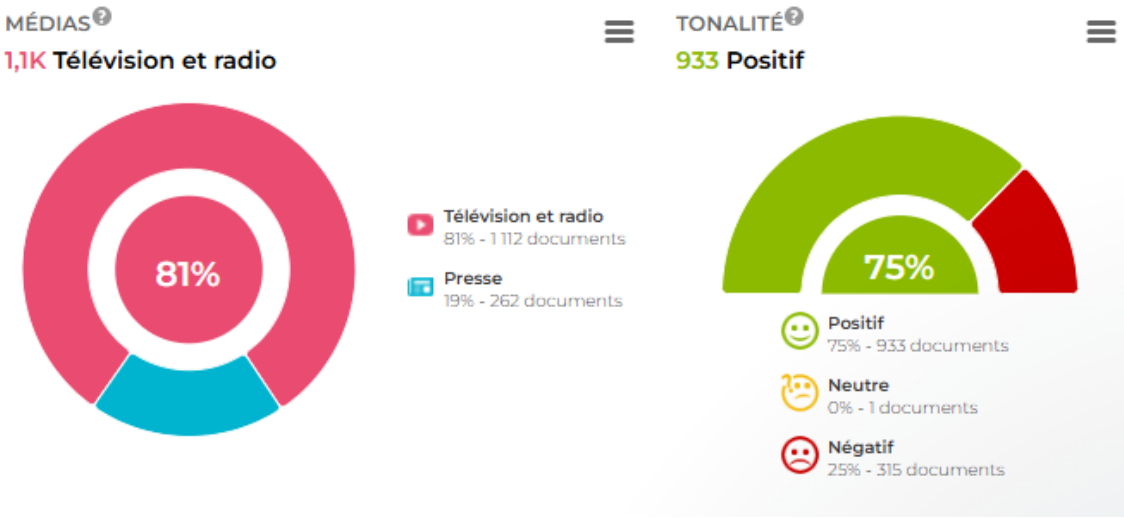
- **Johanne Whitmore –** Membre du Comité sur l'énergie et l'environnement et du Comité sur l'économie verte de la Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ).

- **Johanne Whitmore –** Membre du Comité pilotage du Chantier sur la transition industrielle de l'Est de Montréal (projet de recherche complété en avril 2026)

- **Sylvain Audette –** Conseiller externe à la Régie de l'énergie

REVUE DE PRESSE

La Chaire est reconnue comme un pôle d'expertise en matière d'énergie au Québec, grâce à la qualité de sa recherche et de ses interventions dans divers forums, mais aussi à ses nombreuses interventions dans les médias et le débat public. Pour la période du 1er mai 2025 au 30 avril 2026, on dénombre plus de 1 374 instances faisant référence à la Chaire de gestion du secteur de l'énergie dans les médias, dont 19 % dans la presse écrite et web et 81 % à la radio et télévision.



Source : Eurêka (Cision).

Pierre-Olivier Pineau en entrevue télévisée à RDI Zone Économie (2026).

CONTRIBUTION À L'ACTUALITÉ

Le journal *Les Affaires* a invité Pierre-Olivier Pineau à collaborer sur une base régulière, à titre d'expert invité et blogueur, au blogue « Contre-Courant ». Depuis 1er mai 2025, 11 chroniques ont été publiées. Johanne Whitmore a publié quatre lettres d'opinion dans *La Presse*, dont l'une cosignée par 40 universitaires, ainsi que trois dans *Le Devoir*, *Le Nouvelliste* et *The Hill Times*.

PARTICIPATION À DES BALADOS

- **Finance en action – CFA Montréal**. *Les crédits carbone : Outil de compensation contesté ou moteur de transition durable ?*, avec Pierre-Olivier Pineau et Grégoire Baillargeon (septembre 2025). https ://podcasts.apple.com/ca/podcast/finance-en-action/id1750758473

- **Éclairages - animé par Martin Coiteux**. *Épisode 14. Le refus d'opposer économie et environnement*, avec Johanne Whitmore (décembre 2025). https://www.hec.ca/balados

PLAN D'ACTIVITÉS 2026-2027

APERÇU D'ACTIVITÉS À VENIR

RECHERCHES

Projets académiques

- Modélisation du secteur de l'électricité (modèle PITHOS) et des profils de demande électrique :
    - Article avec Florian Mitjana et Michel Denault sur l'impact de différentes actions d'efficacité énergétique sur le système électrique.
    - Stagiaire avec Ouranos sur les profils de demande électrique selon différents scénarios de projections climatiques pour 2050-2100.
    - Rapport de Brady Meyer sur la boucle de l'Atlantique.
- Projet « Impacts économiques des changements climatiques sur les actifs énergétiques du Québec » avec WSP (et les professeurs David Benatia et Charles Séguin), Fonds de recherche du Québec-Action concertée, Programme de recherche sur les impacts économiques des changements climatiques, subvention de 467 933 $ (incluant les frais indirects de recherche), 2024-2027, dépôt du rapport de recherche : 1er mars 2027.
    - Rapport final en préparation
    - Différents articles en préparation avec les assistants de recherche (Joël Cuerrier, Frédéric Pitz, Rémy Molinié)
    - Participation au IX World Forum on Energy Regulation (21-24 septembre, 2026 Tbilisi, Georgie)
- Analyse de l'impact des « prosommateurs » sur la tarification et les investissements avec Mohammad Sheikhi (étudiant PhD).
- Tarifs d'électricité : Impacts de la tarification dynamique mise en place par Hydro-Québec (avec Debbie Dupuis et Luca Trapin) données de consommation horaire de 15 000 clients résidentiels sur 3 ans (2000-2023) – un article a été soumis, en cours de révision.
- Déterminants de la consommation d'énergie en Amérique du Nord (Rémy Molinié, étudiant de maîtrise, Toulouse School of Economics), avec David Benatia : article soumis en attente du verdict des réviseurs.
- Cartographie de la pauvreté énergétique au Québec (Coralie Gilbert) – article soumis en attente du verdict des réviseurs.
- Participation et présentation du rapport sur la productivité énergétique à la *11th International Conference in New Business Models - A World of Ecological Backlash and Global Developments* (juin 2026 – Institut National Polytechnique de Toulouse, France)

Projets appliqués

- Préparation du rapport d'atelier sur la transition énergétique municipale (pour le MELCCFP).
- Préparation du Guide de référence sur la transition énergétique municipale (pour le MELCCFP).
- Préparation de l'État de l'énergie du Québec 2027 (pour le MEIE).
- Lancement du portrait du secteur de l'efficacité énergétique au Québec (en partenariat avec le CQ3e, financement à confirmer du RNCan ou d'Hydro-Québec).
- Stratégie climatique et de réduction des GES chez Lallemand (avec Yves Plourde et Luciano Barin-Cruz)
- Projet avec La Caisse (avec Almira Akhmedzhanova) - Critère d'investissements dans les centres de données (été 2026)

- Projet sur l'impacts des véhicules électriques sur la pointe de consommation électrique en collaboration avec Propulsion Québec et Hydro-Québec (avec Yousra Fihel)

FORMATIONS

- Offres de cours et supervision de projets de fin d'études dans le secteur de l'énergie dans la programmation régulière (DESS et maîtrise, MBA)
- École des dirigeants - Gérer et décider dans le secteur de l›énergie, 19-20 novembre 2026 (présentiel – HEC centre-ville)

ÉVÈNEMENTS DE LA CHAIRE

- Atelier sur la transition énergétique municipale pour le MELCCFP (28 mai 2026)
- Planification d'activités (webinaires, conférences et lancements) HEC Énergie
- Conférence NatureX, coorganisé avec la Chaire, 3e édition (26 octobre 2026)
- Colloque de la Régie de l'énergie, coorganisé avec la Chaire (5 novembre 2026)
- Rencontre avec les partenaires de la Chaire (juin et décembre 2026)
- Lancement de l'État de l'énergie au Québec 2027 (février 2026)

RAYONNEMENT, MÉDIAS ET COMMUNICATIONS

- Contribution sur plusieurs comités à titre d'expert
- Continuité des interventions dans les médias et contribution régulière au journal Les Affaires
- Préparation et publication du rapport annuel 2026-2027 (juin 2027)

ÉTATS FINANCIERS

● ÉTATS FINANCIERS

Les résultats financiers préliminaires présentés couvrent la période du 1er mai 2025 au 30 avril 2026.

		Prévisionnel 2025-26	Réalisé (au 30 avril 2024) 2025-26	Prévisionnel 2026-27
PRODUITS				
Services rendus à l'extérieur	Gouvernement du Québec	185 000 $	185 000 $	150 000 $
Fondation HEC Montréal	Dons subv. - Fondation HEC Mtl	225 000 $	225 000 $	250 000 $
Revenus placement (fonds de dotation)		0 $		0 $
Total des produits		**410 000 $**	**410 000 $**	**400 000 $**
CHARGES				
Salaires		220 000 $	223 971 $	220 000 $
Bénéfices marginaux		50 000 $	31 947 $	35 000 $
Formation et perfectionnement		4 000 $	929 $	4 000 $
Voyages, représentation et réceptions		5 000 $	5 627 $	5 000 $
	Bourse recherche 2e cycle	*30 000 $*	*12 246 $*	*30 000 $*
	Bourse recherche 3e cycle	*56 000 $*	*39 075 $*	*25 000 $*
	Bourse recherche Post-doctorat	*0 $*	*5 600 $*	*0 $*
Total des bourses		86 000 $	56 921 $	55 000 $
Contributions - Organismes externes		0 $	58 $	0 $
Fournitures et matériel		2 000 $	349 $	2 000 $
Volumes et périodiques		500 $	0 $	500 $
Honoraires professionnels		30 000 $	15 735 $	20 000 $
Services contractuels		5 000 $	6 065 $	10 000 $
Services publics		0 $	0 $	0 $
Mobilier et équipements		1 000 $	1 058 $	1 000 $
Frais indirects de recherche (sur la contribution du Gouvernement du Québec)		40 000 $	39 330 $	40 000 $
Entretien et réparation (entretien - Logiciel)		5 000 $	0 $	5 000 $
Autres charges		2 000 $	0 $	2 000 $
Total des charges		**450 500 $**	**381 989 $**	**399 500 $**
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges		-40 500 $	28 011 $	500 $
Cummulatif			344 626 $	