

Rapport annuel 2014-2015



RAPPORT ANNUEL | 2014-2015

Pierre-Olivier Pineau (titulaire)

Professeur titulaire, Département de sciences de la gestion

Johanne Whitmore

Professionnelle de recherche, Chaire de gestion du secteur de l'énergie

À propos de la Chaire de gestion du secteur de l'énergie : Créée en 2013, la Chaire de gestion du secteur de l'énergie de HEC Montréal a pour mission d'augmenter les connaissances sur les enjeux liés à l'énergie, dans une perspective de développement durable, d'optimisation et d'adéquation entre les sources d'énergie et les besoins de la société. La création de cette chaire et de ce rapport est rendue possible grâce au soutien d'entreprises partenaires.

Pour plus d'information, visitez energie.hec.ca

mai 2015

Chaire de gestion du secteur de l'énergie
HEC Montréal
3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine
Montréal (Québec) Canada
H3T 2A7

Copyright©2015 HEC Montréal. Tous droits réservés pour tous pays. Toute traduction et toute reproduction sous quelque forme que ce soit sont interdites. Les textes publiés dans ce rapport n'engagent que la responsabilité des auteurs.

TABLE DES MATIERES

Mot du titulaire	3
Sommaire	4
1. Introduction	5
1.1 Direction.....	5
1.2 Personnes rattachées à la Chaire	5
2. Nos réalisations	8
2.1 Activités structurantes	8
2.2 Publications	8
2.2.1 État de l'énergie au Québec.....	8
2.2.2 Rapports d'étude de la Chaire	8
2.2.3 Cahiers de recherche	9
2.2.4 Articles de revue scientifique avec comité de lecture	9
2.2.5 Chapitres de livre	9
2.2.6 Rapports.....	9
2.2.7 Articles professionnels.....	9
2.3 Formations en énergie	10
2.4 Événements organisés.....	11
2.5 Présentations à l'externe et participation à des événements.....	12
2.6 Mise en valeur de notre expertise	17
2.7 Revue de presse.....	18
2.8 Fonds de recherche et retombées.....	19
3. Plan d'activités 2015-2016.....	20
4. Budget	22
4.1 Revenus et dépenses 2014-2015.....	22
4.2 Budget prévisionnel 2015-2016	23
5. Nos partenaires	24

MOT DU TITULAIRE

L'actualité énergétique souligne trop régulièrement l'ampleur des défis d'une meilleure gestion du secteur de l'énergie. Assurer les bons approvisionnements, mieux consommer d'énergie, lier les régions productrices et consommatrices – autant de problématiques qui nécessitent plus que des solutions technologiques. Les gouvernements doivent mettre en place les bonnes politiques, les entreprises doivent savoir se transformer pour s'adapter aux enjeux en évolution et les consommateurs doivent mieux comprendre leurs besoins et comment les satisfaire.

Une meilleure connaissance du secteur de l'énergie est ainsi nécessaire pour tous les acteurs, et la Chaire de gestion du secteur de l'énergie tente de contribuer à produire et diffuser cette connaissance.

Créée en décembre 2013 avec le soutien de neuf entreprises partenaires (BMO Groupe financier, Boralex, Enbridge, Gaz Métro, Golder Associés, McCarthy Tétrault, Pétrolia, PwC et Valero), l'idée de la Chaire a d'abord germé dans l'esprit de Martin Imbleau de Gaz Métro. Huit autres partenaires, convaincus de la pertinence d'un tel projet et de la nécessité de vitaliser la recherche en gestion du secteur de l'énergie se sont ensuite joints pour soutenir les activités de la Chaire.

Je tiens à remercier ces précieux partenaires de la confiance qu'ils ont accordée à ce projet. Ce premier rapport annuel permet de présenter les activités et résultats des 16 mois initiaux de la Chaire (1^{er} janvier 2014 au 30 avril 2015). Pour ce premier rapport annuel, une période de plus d'un an est couverte, étant donné que l'année financière va du 1^{er} mai au 30 avril à HEC Montréal.

Beaucoup de réalisations ont pu voir le jour grâce à la Chaire : du soutien à des étudiants, des projets de recherche, une publication phare *L'état de l'énergie au Québec – 2015* et un rayonnement dans la société québécoise qui dépasse nos attentes.

L'année 2015-2016 s'annonce tout autant active. Un aperçu des directions prises est présenté en fin de document.

La Chaire ne pourrait fonctionner sans le soutien de personnes clés. En premier lieu, Johanne Whitmore, professionnelle de recherche qui s'est joint à la Chaire en avril 2014 et travaille à temps plein pour elle depuis mars 2015. Diane Brousseau, secrétaire principale du département de sciences de la décision, apporte aussi un soutien exceptionnel. Merci aussi à la Fondation HEC Montréal et au service du budget de HEC Montréal, qui rendent de précieux services.



Pierre-Olivier Pineau

Titulaire, Chaire de gestion du secteur de l'énergie

SOMMAIRE

Ce 1^{er} rapport annuel de la Chaire de gestion du secteur de l'énergie de HEC Montréal couvre la période du 1^{er} janvier 2014 au 30 avril 2015.

Activités structurantes

- Décembre 2013 : Lancement de la Chaire, avec les partenaires, à HEC Montréal
- Avril 2014 : Embauche d'une professionnelle de recherche (½ temps)
- Mai 2014 : Création du site web de la Chaire energie.hec.ca ; lancement du compte Twitter (@HECEnergie) : plus de 260 abonnés en date de mai 2015 ; lancement de la chaîne « HECnergie » sur Youtube
- Rencontres avec les partenaires de la Chaire en juin 2014 et décembre 2014

Rayonnement externe : publications et représentations

- Lancement de *l'État de l'énergie au Québec* (10 décembre 2014)
- Publications en ligne de 6 rapports d'étude et d'un cahier de recherche de la Chaire de gestion de secteur de l'énergie
- Plus de 50 présentations à des événements externes (séminaires, conférences, colloques) par les titulaires et divers membres de l'équipe de recherche de la Chaire
- Huit publications (revues arbitrées, chapitres de livre, rapports, articles professionnels)
- Plus de 250 instances dans les médias québécoises et nationales (presse écrite, radio, télévision, documentaires) ; 26 chroniques de Pierre-Olivier Pineau publiées dans la section *Débat* de *La Presse* depuis janvier 2014.

Chercheurs invités, étudiants et auxiliaires

- Trois chercheurs invités
- Cinq auxiliaires à la recherche travaillant sur des projets pour la Chaire
- Trois étudiants au doctorat encadrés ou soutenus par le titulaire de la Chaire
- Sept étudiants à la maîtrise effectuant des projets sous la supervision du titulaire de la Chaire (5 ayant complété)
- Une étudiante ayant complété un DESS en développement durable
- Une étudiante de Polytechnique X Paris ayant complété un stage

Activités organisées par la Chaire

- Trois séminaires ; 2 séances d'information ; 1 conférence ; 1 table ronde ; 1 lancement de rapport

Formation, enseignement et développement

- Neuf formations et cours en énergie enseignés dans divers programmes offerts par HEC Montréal (MBA, DESS, M.Sc., international).

Financement 2014-2015

- La Chaire bénéficie d'un financement annuel de 180 000 \$ des partenaires de la Chaire.

1. INTRODUCTION

HEC Montréal, en partenariat avec des entreprises dans le secteur de l'énergie, a créé la Chaire de gestion du secteur de l'énergie, en décembre 2013. Le présent rapport d'activités est donc le premier présenté par la Chaire et couvre la période allant du 1^{er} janvier 2014 au 31 avril 2015.

La Chaire a pour mission d'augmenter les connaissances sur les enjeux liés à l'énergie dans une perspective de développement durable, d'optimisation et d'adéquation entre les sources d'énergie et les besoins de la société. Il s'agit de la première Chaire dans une école de gestion francophone, en Amérique du Nord, à se pencher sur les enjeux liés à la gestion durable des ressources énergétiques. À travers ses recherches, ses formations et ses collaborations, la Chaire examine le rôle de diverses sources énergétiques, leur complémentarité et leur évolution, ainsi que le rôle des gouvernements, des entreprises et de la société dans la régulation économique et la réglementation des systèmes énergétiques, le tout dans un contexte de développement durable.

Les activités de recherche de la Chaire tournent autour de trois grands axes :

- la compréhension des systèmes énergétiques et des enjeux globaux;
- l'étude de la dynamique des secteurs du transport, du bâtiment et de l'industrie;
- l'organisation et la régulation des différents secteurs de l'énergie.

L'expertise en gestion des ressources énergétiques que développe la Chaire se concrétise par la publication d'articles scientifiques, de documents de référence ainsi que l'organisation d'événements et de séminaires. La Chaire offre aux étudiants des formations d'études supérieures spécialisées dans le domaine de l'énergie, et contribue activement au débat public en faisant des interventions dans les médias et en vulgarisant des connaissances scientifiques.

1.1 DIRECTION

DIRECTION

Pierre-Olivier Pineau, titulaire de la Chaire, professeur titulaire, Département des sciences de la décision

Johanne Whitmore, professionnelle de recherche et coordonnatrice

Sylvain Audette, professeur invité, Département du marketing

Diane Brousseau, secrétaire principale, Département des sciences de la décision

1.2 PERSONNES RATTACHÉES À LA CHAIRE

AUXILIAIRES DE RECHERCHE

	<u>Projet de recherche</u>	<u>Date de fin</u>
Nicolas Desflammes	Élasticité-prix de l'électricité dans l'état de New York (M.Sc.)	2015-04-30
Alpha Daye Diallo	Élasticité-prix de l'électricité dans l'état de New York (Bacc.)	2015-01-31
Ziad Saba	<i>Informal power generation in Lebanon</i>	2014-12-31
Varun Singla	<i>State of the Indian Energy Sector</i>	2014-08-31
Yenny Vega Cadenas	Comparaison internationale des redevances hydrauliques	2015-03-31

PROFESSEURS ET CHERCHEURS INVITÉS

Afzal Siddiqui, Département des sciences statistiques, University College London (juin 2014)

Ronald de Amorim, *Brazilian Electricity Regulatory Agency (ANEEL)* (février 2015)

Pierre-Henri Bombenger, Haute école spécialisée de Suisse occidentale (novembre 2014 - février 2015)

ÉTUDIANT(E)S – Récipiendaires de bourses de la Chaire

Doctorats

	Projet de recherche	Statut
David Benatia (UdM, économie)	Enjeux pour l'intégration des sites de production électrique avec éoliennes dans les systèmes électriques	Actif
Sébastien Debia	Interconnexions électriques et théorie des jeux	Actif
Miguel Fernandez Astudillo (Université de Sherbrooke)	Analyse des options de chauffage au Québec selon une approche cycle de vie	Actif

Maîtrises

	Projet de recherche	Statut
Arthur Barial	Les moteurs électriques en Amérique du Nord: normes d'efficacité énergétique et transformation du marché	Complété
Sylvain Brodier	L'évolution des dépenses des ménages en énergie dans les provinces canadiennes (enquête sur les dépenses des ménages 1997-2010)	Complété
François Deslandres	Stratégies coopétitives en matière de RSE au sein de l'industrie pétrolière (régions du Dakota du Nord et de l'Alberta)	Actif
Hatim Fassi-Fihri	Mise à l'essai d'une intégration régionale du secteur de l'électricité canadien	Complété
Amine Hedroug	Création d'un entrepôt de données sur le prix des produits pétroliers raffinés au Québec	Complété
Alexandre Meterissian	Le Marché du carbone Québec – Californie: Le contexte mondial, son fonctionnement et ses implications	Complété
Edem Osseyi	Étude des variations des prix de l'essence entre les régions du Québec (prix quotidiens 2007-2013)	Actif

DESS en développement durable

	Projet supervisé	Statut
Valérie St-Yves	Évaluation du marché américain de la petite hydro dans le cadre des normes d'approvisionnement en énergies renouvelables	Complété

Stagiaire

	<u>Projet supervisé</u>	<u>Statut</u>
Solenne Rezvoy (Polytechnique X Paris)	Le secteur du transport : état de la situation, tendances et analyse des options	Complété

ÉTUDIANT(E)S – Effectuant des travaux en lien avec la Chaire**Doctorat**

	<u>Projet de recherche</u>	<u>Statut</u>
Nikhil Varma	<i>Drivers of Service Infusion in the Energy Sector</i>	Actif

2. NOS RÉALISATIONS

2.1 ACTIVITÉS STRUCTURANTES

Les réalisations les plus structurantes de 2014-2015 furent, sans aucun doute, de lancer, de rendre opérationnel et de promouvoir la Chaire.

- Création et lancement de la Chaire (13 décembre 2013)
- Appel à des étudiants.
- Embauche d'une professionnelle de recherche (à demi temps depuis avril 2014 et à temps complet depuis avril 2015).
- Création du site Web (energie.hec.ca), d'un compte Twitter @HECEnergie (plus de 260 abonnés) et de la chaîne « HECenergie » sur Youtube.
- Rencontres avec les partenaires de la Chaire le 10 juin 2014 et le 10 décembre 2014.
- Rencontres préliminaires avec la Direction des programmes, la Formation des cadres et des dirigeants et le Pôle e3 de HEC Montréal pour mettre sur pied une programmation plus cohérente, spécialisée en gestion de l'énergie, à HEC Montréal.

2.2 PUBLICATIONS

2.2.1 ÉTAT DE L'ÉNERGIE AU QUÉBEC

C'est avec fierté que la Chaire a lancé, le 10 décembre 2014, la première édition de l'*État de l'énergie au Québec*, un bilan annuel qui rassemble les données les plus récentes et les plus pertinentes sur le secteur de l'énergie au Québec. Il propose non seulement une rétrospective des faits saillants qui ont marqué l'année courante mais donne un aperçu des dossiers à surveiller dans l'année à venir. En primeur, la Chaire y a intégré un outil novateur qui permet de visualiser l'ensemble du système énergétique québécois et d'évaluer l'efficacité. Ainsi, en un seul coup d'œil, on peut, pour la première fois au Québec, faire rapidement le lien entre les sources d'énergie, leur transformation en différents produits énergétiques et leur consommation pour différents usages.



L'édition 2015 a connu un grand succès : elle reçut plus de soixante instances médiatiques suite au lancement et a fait la manchette des journaux *Le Devoir* et *Métro de Montréal*; la page web pour télécharger le rapport reçut plus de 300 visiteurs dans les deux jours suivants le lancement; et Pierre-Olivier Pineau fut invité à six événements (séminaires, conférences, colloques, webinaires) afin d'y présenter un sommaire du rapport (voir section 2.5).

2.2.2 RAPPORTS D'ÉTUDE DE LA CHAIRE

La Chaire a aussi lancé ses premiers *Rapports d'étude*. Ces derniers sont des publications, aux fins d'information, qui permettent de valoriser, dans les milieux publique et universitaire, les résultats de projet de recherche réalisés par des étudiants récipiendaires de bourses d'études de la Chaire. Ces projets sont réalisés sous la supervision d'un professeur membre de la Chaire, et, dans certains cas, en codirection avec des professeurs d'autres départements ou établissements universitaires. Depuis sa création, cinq rapports ont été publiés et sont disponibles sur le site Web de la Chaire.

- N° 01-2014 **Valérie St-Yves** : Évaluation du marché américain de la petite hydro dans le cadre des normes d'approvisionnement en énergies renouvelables.
- N° 02-2014 **Arthur Barial** : Les moteurs électriques en Amérique du Nord: normes d'efficacité énergétique et transformation du marché.
- No 03-2014 **Solenne Rezvoy** : Transport sector in Canada - Special focus on the province of Quebec.
- N° 04-2014 **Hatim Fassi-Fihri** : Mise à l'essai d'une intégration régionale du secteur de l'électricité canadien.
- N° 05-2014 **Alexandre Meterissian** : Le Marché du carbone Québec – Californie : Le contexte mondial, son fonctionnement et ses implications.
- N° 01-2015 **Sylvain Brodier** : Portrait des différents profils de ménages canadiens en termes de dépenses d'énergie entre 1997 et 2009.

2.2.3 CAHIERS DE RECHERCHE

- 01-2015 **Ronald Edward H.-B. de Amorim** : Electric Mobility: Motivations, Approaches and the Case of Canada and Brazil.

2.2.4 ARTICLES DE REVUE SCIENTIFIQUE AVEC COMITÉ DE LECTURE

- Ben Amor, M., Billette de Villemeur, E., Pellat, M., Pineau, P.-O. (2014). « Influence of wind power on hourly electricity prices and GHG emissions: Evidence that congestion matters from Ontario zonal data », *Energy*, vol. 66, 458-469.
- Ben Amor, M., Gaudreault, C., Pineau, P.-O., Samson, R. (2014). « Implications of integrating electricity supply dynamics into life cycle assessment: A case study of renewable distributed generation », *Renewable Energy*, vol. 69, 410-419.
- Pineau, P.-O., Dupuis, D.J., Cenesizoglu, T. (2015). « Assessing the value of power interconnections under climate and natural gas price risks », *Energy*, vol. 83, 128–137.

2.2.5 CHAPITRES DE LIVRE

- Pineau, P.-O. (2015). « 3. Le développement de l'hydro-électricité : comparaison Québec-Norvège » dans Stefanescu, S., St-Pierre, C. (éd.), *René Lévesque : ressources naturelles et développement économique*, VLB Éditeur, Montréal, p. 44-58.
- Pineau, P.-O. (2015). « Le rêve pétrolier des hydro-québécois : ni mirage, ni solution » dans Institut du Nouveau Monde (éd.), *L'état du Québec 2015*, INM / Del Busso, Montréal, p.181-187.
- Pineau, P.-O. (2015). « Passer du servage au sevrage en y gagnant le plus », dans Marcil I. (éd.), *Sortir le Québec du pétrole*, Éditions Somme Toute, Montréal, p. 47-51.

2.2.6 RAPPORTS

- Pineau, P.-O. (2014). « L'électricité au Québec : Faire entrer le secteur dans le 21e siècle ». Rapport soumis à la *Commission d'examen sur la fiscalité québécoise*.

2.2.7 ARTICLES PROFESSIONNELS

- Whitmore, J. Pineau, P.-O. (2015). « L'état de l'énergie au Québec 2015 », *Gestion*, vol. 40, no 1 : 96-99.

2.3 FORMATIONS EN ÉNERGIE

M.Sc.

6-637-13 – *Fondements en énergie : génération, transmission et distribution* (hiver 2014 ; Sylvain Audette)

6-636-13 – *Données en énergie* (automne 2014 ; Pierre-Olivier Pineau)

MBA

53-081-10A – *Special Topics in the Energy Sector* (hiver 2014 ; Pierre-Olivier Pineau)

54-834-08A – *Sustainable Development and Environmental Management* (été 2014 ; Pierre-Olivier Pineau)

57-280-13A – *Energy Sector Structure and Operations* (hiver 2015 ; Pierre-Olivier Pineau)

58-010-13 – *Projet de consultation en organisation* (Été 2015 ; deux projets supervisés par Pierre-Olivier Pineau)

DESS et EMDP en gestion de l'énergie

4-010-13 – *Marketing des produits de l'énergie* (été 2014, hiver 2014 ; cours au DESS délocalisé à Brazzaville, Congo et au EMDP à Bogota, Colombie ; Sylvain Audette).

4-082-13 – *Planification énergétique et prévision de la demande* (été 2014 ; cours au DESS délocalisé à Brazzaville, Congo ; Sylvain Audette).

4-062-13 – *Système de génération et de production d'énergie* (automne 2014 ; cours au DESS délocalisé à Brazzaville, Congo ; Pierre-Olivier Pineau).

H2015.CG1 – *Projet supervisé en énergie* (hiver 2015 ; cours au DESS délocalisé à Brazzaville, Congo ; Sylvain Audette et Pierre-Olivier Pineau)

2.4 ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS

Afin d'améliorer le niveau de connaissances relatives à l'énergie au Québec, la Chaire organisa des événements portant sur des thèmes qui s'encadrent dans ses axes de recherche. Ces événements créent une interface entre le milieu universitaire, professionnel, grand public et gouvernemental, et donnent l'occasion à tous les participants d'échanger sur divers enjeux énergétiques.

- 13 juin 2014 SÉMINAIRE | Afzal Siddiqui, University College London, « **Improving Energy Efficiency via Smart Building Energy Management Systems - A Comparison with Policy Measures** », HEC Montréal.
- 27 août 2014 SÉANCE INFO | **Microprogramme en analytique d'affaires – Énergie**, HEC Montréal
- 1^{er} oct. 2014 CONFÉRENCE | **1^{re} Mini-Conférence des étudiants de la Chaire de gestion du secteur de l'énergie**. HEC Montréal (7 étudiants ont présenté leur projet de recherche, une vingtaine de personnes ont assisté).
- 10 déc. 2015 LANCEMENT | Première édition de l'**État de l'énergie au Québec - 2015** (80 invités).
- 10 fév. 2015 SÉMINAIRE | Ronald Amorim, ANEEL, « **Electric Mobility: motivations, approaches and the cases of Canada and Brazil** », HEC Montréal (30 participants).
- 26 fév. 2015 SÉMINAIRE | Peter Watson et Lyne Mercier, Office national de l'énergie, « **Dans l'œil de la tempête : Discussion avec l'Office national de l'énergie** », HEC Montréal (70 participants).
- 24 mars 2015 SÉANCE INFO | Pierre-Olivier Pineau, titulaire de la Chaire, « **Perspectives en gestion de l'énergie à HEC Montréal : recherche, bourses et programmes** », HEC Montréal (20 étudiants).
- 10 avr. 2015 TABLE RONDE | « **L'Ontario, le Québec, l'électricité et les changements climatiques : comment passer à l'action ?** », animé par Pierre-Olivier Pineau, titulaire de la Chaire, avec Gaétan Caron, université de Calgary, Jack Gibbons, Ontario Clean Air Alliance, Daniel St-Onge, Groupe énergie renouvelable Brookfield et Mark Winfield, université York ; HEC Montréal (70 invités + 15 participants par webinaire).



Table ronde, 10 avril 2015

2.5 PRÉSENTATIONS À L'EXTERNE ET PARTICIPATION À DES ÉVÉNEMENTS

JANVIER 2014

HEC Montréal (20 janvier) – animation par Pierre-Olivier Pineau de la table ronde sur le développement durable 2014 intitulée « Quelle place pour le pétrole des sables bitumineux au Québec ? Enjeux économiques, politiques et environnementaux » avec Germain Belzile, Michel Martin, Éric Prud'Homme, Amir Khadir, Renaud Gignac, Hugo Séguin et Karel Mayrand.

Statistiques Canada (21-22 janvier) – participation de Pierre-Olivier Pineau au groupe de travail « *An Energy Statistics Framework for Canada* », Ottawa.

FÉVRIER 2014

Force Jeunesse – Rencontres Maîtres chez vous 2014 (22 février) – participation de Pierre-Olivier Pineau à la table ronde « Finances publiques (Panel 6) - Le Québec est-il assis sur une bombe budgétaire ? », Montréal.

University of Calgary (24 février) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « *The Canadian Electricity Sectors Make no Sense: A Few Steps to Get Richer and Greener* », *Faculty of Science Energy and Environmental Systems (EES), Specialization Seminar Series, Graduate Students' Association for the Energy and Environmental Specialization (GEES)*, Calgary.

MARS 2014

Université Concordia (4 mars) – animation par Pierre-Olivier Pineau du débat entre Amir Khadir (QS), Daniel Breton (PQ), David Heurtel (PLQ) et Alex Tyrrell (PVQ), Montréal.

Congrès de la CSN (13 mars) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « Enjeux de l'exploration et de l'exploitation des hydrocarbures au Québec », Montréal.

Chaire Raoul-Dandurand - Observatoire sur les États-Unis (14 mars) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « Opportunité et défis des acteurs québécois dans les secteurs de l'énergie et de l'environnement au sein du marché nord-américain », Table ronde : Le Québec, puissance énergétique incontournable en Amérique du Nord, Montréal.

Mercredis de l'AMT (19 mars) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « L'électrification face aux tendances en transport : des défis importants », Montréal.

Association de l'industrie électrique du Québec (27 mars) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « Opportunités et défis des acteurs québécois dans les secteurs de l'électricité au sein du marché nord-américain », Montréal.

AVRIL 2014

2^e Sommet de l'énergie (1 avril) – présentation de Pierre-Olivier Pineau, Montréal.

Association des gestionnaires de parcs immobiliers institutionnels (15 et 17 avril) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « Maîtrise de notre AVENIR ÉNERGÉTIQUE... le rôle important du gestionnaire de parc immobilier », Colloque Multi-énergies, Montréal et Québec.

Cégep de Trois-Rivières (15 avril) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « La nouvelle politique énergétique du Québec et les défis environnementaux », Trois-Rivières.

Fondation René Lévesque (25 avril) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « Le développement de l'hydroélectricité : une perspective comparative Québec-Norvège », Colloque scientifique - René Lévesque, les ressources naturelles et le développement économique, Montréal.

Sustainable Prosperity (30 avril) – Discussion sur le marché du carbone, avec Pierre-Olivier Pineau, Université de Montréal.

MAI 2014

Faculty of International Law, China University of Political Science and Law (8 mai) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « *Carbon Markets in Canada: Recent Developments and Harmonization Challenges* », *Canadian Law and Natural Resources: Contemporary Challenges*, Beijing, Chine.

Windsor-Essex Regional Chamber of Commerce (15 mai) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « *Lowering Electricity Prices Through Market Integration* », Windsor.

York University – Sustainable Energy Initiative (23 mai) – participation de Pierre-Olivier Pineau au panel de la table ronde « Ontario, Quebec and Electricity-Time for a New Relationship? », Toronto.

Association des ingénieurs-conseils (27 mai) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « L'exploration et l'exploitation des hydrocarbures au Québec », Montréal.

Maison du développement durable (27 mai) – participation de Pierre-Olivier Pineau au débat « Pétrole "made-in-Québec" et lutte aux changements climatiques : deux volontés incompatibles ? », avec Steven Guilbeault, Équiterre, Gérald Filion, RDI, Yves-Thomas Dorval, Conseil du patronat du Québec, Montréal.

JUIN 2014

CoefiScience - AGA (4 juin) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « Le pétrole et le marché du carbone au Québec », Montréal.

Projet ÉCOSPHÈRE MONTRÉAL 2014 (8 juin) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « Le marché du carbone au Québec : ses implications et défis », Montréal.

Conférence de Montréal (10 juin) – animation de Pierre-Olivier Pineau d'un forum de discussion « *Forum 3 | Energy: The Challenge of Ensuring Accessibility* » entre Maria van der Hoeven, International Energy Agency, Marie-José Nadeau, World Energy Council et Charles Boamah, African Development Bank.

Groupe d'études et de recherche en analyse des décisions, séminaire E2G (12 juin) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « L'intégration des marchés de l'électricité et les orientations de recherche de la nouvelle Chaire de gestion du secteur de l'énergie », Université de Montréal.

International Association for Energy Economics (18 juin) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « *Is a Global Decrease in GHG Emissions Compatible With Some Local Increases in Oil Production?* », New York, États-Unis.

SEPTEMBRE 2014

The Future of Energy, Banff (19 septembre) – présentation par Pierre-Olivier Pineau « *Hydro's Forgotten Importance in Canada's Energy Security* », *Atlantik-Bruecke Canada at the Munk School of Global Affairs, University of Toronto*, Banff.

Association Pipeline (24 septembre) - Déjeuner-causerie avec Pierre-Olivier Pineau, « Les cinq défis énergétiques du Québec », Montréal.

Association des transports du Canada (27 septembre) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « *Evolution and Performance of Provincial Light and Heavy Vehicle Fleet* », Montréal.

OCTOBRE 2014

CoefiScience (24 octobre) – présentation par Sylvain Audette, « La révolution du "Shale" au-delà de la baisse du prix du gaz naturel pour l'industrie chimique québécoise » dans le cadre du sommet sur la chimie, pétrochimie et énergie. Hotel Mortagne, Boucherville.

NOVEMBRE 2014

Association pétrole et gaz du Québec (2 novembre) – présentation par Pierre-Olivier Pineau « Les impacts économiques du développement de la filière des hydrocarbures au Québec », 6^e conférence annuelle de l'APGQ, Montréal.

Forum développement durable de Victoriaville (5 novembre) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « Le Québec change. Il doit changer autrement ! », Victoriaville.

Ashrea – Soirée prestige Gaz Métro (10 novembre) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « Les bâtiments au Québec – tour d'horizon, perspectives et défis », Montréal.

DÉCEMBRE 2014

Administration portuaire de Montréal (4 décembre) – présentation par Pierre-Olivier Pineau « Les défis énergétiques du Québec », *Lunch & Learn*, Montréal.

JANVIER 2015

York University – Sustainable Energy Initiative (9 janvier) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « *Can Ontario and Quebec benefit from more electricity market integration? A long-term perspective* », panel de la table ronde « *Ontario, Québec, Electricity and Climate Change: Advancing the Dialogue* », *York University*, Toronto.

McCarthy-Tétrault (29 janvier) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « État de l'énergie au Québec – 2015 », Montréal.

Maison du développement durable (30 janvier) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « État de l'énergie au Québec – 2015 », Montréal.

FÉVRIER 2015

HEC Montréal (2 février) – Présentation du ministre Pierre Arcand par Pierre-Olivier Pineau dans le cadre de la conférence « Évaluer les enjeux énergétiques du Québec et maximiser le potentiel de nos ressources naturelles », Montréal.

Fédération des chambres de commerce du Québec – RV Affaires (3 février) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « État de l'énergie au Québec – 2015 », Montréal.

Association des économistes québécois (5 février) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « La nouvelle politique énergétique du Québec », Montréal.

Environnement Canada (12 février) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « Chercher (et trouver) les gains économiques et environnementaux dans le secteur de l'énergie », Montréal.

Société du développement économique du Saint-Laurent – Dîner-conférence (19 février) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « État de l'énergie au Québec – 2015 », Québec.

Les Affaires (25 février) – présentation webinaire par Pierre-Olivier Pineau, « État de l'énergie au Québec – 2015 », Montréal.

MARS 2015

AQPER – Colloque 2015 (3 mars) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « État de l'énergie au Québec – 2015 », Montréal.

Force Jeunesse - Rencontres Maîtres chez vous 2015 (14 mars) – animation de Johanne Whitmore du panel « Pétrole : le transporter sans l'exploiter ? » avec Martine Ouellette, député de Vachon (PQ), Normand Mousseau, professeur à l'Université de Montréal, et Hoang Mai, député de Brossard-La Prairie (NPD), Montréal.

Défi développement durable HEC Montréal 2015 (20 mars) – participation de Pierre-Olivier Pineau au panel « Le lien entre le développement durable et les affaires » avec Stéphanie Trudeau de Gaz Métro, Sidney Ribaux d'Équiterre, Mark Osterman de SNC-Lavalin et Steven Fish de CCSR, Montréal.

Midi Conférence de l'ETS (24 mars) – présentation par Sylvain Audette, « Le marketing des marchés de l'énergie dans l'ère du Shale », dans le cadre des midis-conférence sur les enjeux en énergie de l'ETS, Montréal.

Journée Simulation Carbone 2015 (27 mars) – participation de Sylvain Audette comme jury et conseillé aux équipes dans le cadre de la journée annuelle « Simulation Carbone » du groupe HumaniTERRE de HEC-Montréal, Montréal.

Chaire Raoul-Dandurand - Observatoire sur les États-Unis (27 mars) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « Viser une meilleure intégration régionale en énergie », petit-déjeuner causerie dans le cadre du colloque « Qui décide à Washington ? », Montréal.

Broadbent Institute – Sommet du progrès 2015 (28 mars) – participation de Johanne Whitmore au panel « *Carbon Progress: Paris and Beyond* » avec Sidney Ribaux d'Équiterre, Mike DeSouza, Coralie Deny de CRE-Montréal et Gérard Fuchs de la Fondation Jean Jaurès, Ottawa.

50^e congrès de l'AQTR (31 mars) – animation par Sylvain Audette du « Débat sur les énergies alternatives en transport » avec Sidney Ribaux d'Équiterre, Jean-François Marcoux de Gaz Métro, David Fraboulet de CEA, Richard Schofield d'Energem, Mark Simmons de la ville de New York, Yves Maurais de Transport Robert, et Jean-François Tremblay de Ernst and Young, dans le cadre du 50^e Congrès de l'Association Québécoise du transport routier, Montréal.

AVRIL 2015

Arab Governance Energy Forum (23 avril) – présentation par Sylvain Audette, « *What Happened When Energy Sector Investor's Failed To Communicate With "All" Stakeholders? A Real Case Study in Today's Social Media World* » dans le cadre du Forum sur le développement de la ressource en hydrocarbure au Liban, en collaboration avec l'université USEK, Kaslik, Liban.

Rencontre avec le ministre Pierre Arcand (27 avril) – Consultation privée sur la nouvelle politique énergétique du Québec 2016-2025, Montréal.

Rencontre du cabinet de la grande campagne Campus Montréal (29 avril) – présentation par Pierre-Olivier Pineau, « La Chaire de gestion de secteur de l'énergie », Montréal.

2.6 MISE EN VALEUR DE NOTRE EXPERTISE

L'expertise de la Chaire de gestion du secteur de l'énergie fut sollicitée dans le cadre de plusieurs initiatives gouvernementales et autres. Voici une liste, non exhaustive, de ces contributions allant de simples consultations à la rédaction de mémoires.

- Pierre-Olivier Pineau - auteur de « L'électricité au Québec : Faire entrer le secteur dans le 21^e siècle », rapport commandé par la Commission d'examen sur la fiscalité québécoise.
- Pierre-Olivier Pineau – contributeur au « Chapitre 8 - La contribution des différentes options au développement du Québec » dans *Vers une nouvelle politique énergétique pour le Québec : Fascicule 4. La décarbonisation du transport*, texte commandé par le Ministère de l'énergie et des ressources naturelles dans le cadre de ses consultations publiques pour élaborer une nouvelle politique énergétique pour le Québec.
- Pierre-Olivier Pineau – nommé membre du Comité directeur (chantier économie) de l'Évaluation environnementale stratégique sur les hydrocarbures.
- Johanne Whitmore et Pierre-Olivier Pineau – soumission de recommandations concernant le « Document de consultation de la Fédération des chambres de commerce du Québec - Commission d'examen sur la fiscalité québécoise et commission permanente des programmes du gouvernement du Québec », dans le cadre d'une consultation menée par la FCCQ.
- Pierre-Olivier Pineau et Johanne Whitmore – invités « partenaires » à la table d'experts sur l'efficacité et l'innovation énergétiques, dans le cadre des consultations publiques, menées par le Ministère de l'énergie et des ressources naturelles, pour élaborer une nouvelle politique énergétique pour le Québec.
- Pierre-Olivier Pineau et Johanne Whitmore – réviseurs de « Agir sur les changements climatiques : les solutions d'universitaires canadiens et canadiennes », un rapport cosigné par plus de 60 universitaires provenant des 10 provinces canadiennes, dans le cadre de l'initiative *Dialogues pour un Canada vert* menée par la professeure Catherine Potvin de l'Université McGill.
- Johanne Whitmore et Pierre Olivier Pineau – invités « experts » à un atelier examinant la pertinence d'élaborer une politique énergétique commune dans l'est du Canada, organisé par l'Institut Trottier pour la science et la Chaire UNESCO-McGill Dialogues pour un avenir durable.
- Pierre-Olivier Pineau conseiller pour le Technocentre éolien dans un projet sur les « Marchés d'exportation d'électricité »
- Johanne Whitmore – contribution à l'élaboration du mémoire de l'Institut EDDEC et du CIRAI afin de réviser la « Stratégie gouvernementale de développement durable 2015-2020 » du Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques.

2.7 REVUE DE PRESSE

Si la Chaire s'établit de plus en plus comme un pôle d'expertise en matière d'énergie au Québec, c'est n'est pas uniquement grâce à la qualité de sa recherche et de ses interventions dans divers forums, mais aussi à ses nombreuses interventions dans les médias et le débat public. Pour la période de janvier 2014 à mars 2015, on dénombre près de 200 articles faisant référence à la Chaire de gestion du secteur de l'énergie dans la presse écrite (papier et web) provinciale et nationale, ainsi que de multiples apparitions à la télévision et des entrevues accordées à la radio.

Depuis la fin de l'année 2013, Pierre-Olivier Pineau collabore sur une base régulière aux pages *Débats* du journal *La Presse*. Dans cette section, des experts sont invités à se prononcer sur des événements d'actualité et des phénomènes qui touchent la société. Voici les titres de ses chroniques publiées depuis janvier 2014.

2015

24 avril	Éviter, transférer, améliorer
10 avril	Le partenaire idéal
31 mars	Produire localement, vendre globalement
16 mars	L'austérité roule en VUS
2 mars	Les surplus durables d'Hydro-Québec
13 février	L'austérité énergétique ?

2014

5 décembre	Rendre le Québec plus riche et plus vert
21 novembre	Une alliance bénéfique pour l'Ontario et le Québec
7 novembre	Le pipeline et le climat
25 octobre	Le pétrole à 80 \$US
11 octobre	La pagaille énergétique canadienne
26 septembre	Couper pour s'enrichir
13 septembre	Deux questions sans réponses
16 août	Une fausse surprise en cache une vraie
29 juin	L'option québécoise
5 juin	Où vont aller les milliards du Fonds vert?
23 mai	Une alliance Québec-Ontario
9 mai	L'essence de notre dépendance
24 avril	Le modèle norvégien
14 avril	Les 5 défis de M. Couillard
28 mars	Les dangers du consensus
17 mars	La taxe dont personne n'a parlé
28 février	Les clés de notre avenir énergétique
14 février	La mobilité durable, une vision cohérente?
31 janvier	Le gaz à la rescousse d'Hydro
17 janvier	Personne n'est contre le pétrole

2.8 FONDS DE RECHERCHE ET RETOMBÉES

La Chaire de gestion du secteur de l'énergie a obtenu une subvention conjointe de 25 000 \$ (montant maximal), du programme Connexion du Conseil de recherche en sciences humaines, avec le *Sustainable Energy Initiative* de l'université York pour l'organisation de deux tables rondes, l'une ayant lieu le 9 janvier à Toronto et l'autre le 10 avril à Montréal, « Ontario, Québec, électricité et changements climatiques : comment passer à l'action ? ».

Le programme Connexion a pour but de « réaliser le plein potentiel de la recherche en sciences humaines de façon à générer des répercussions et des avantages sur les plans intellectuel, culturel, social et économique au sein et en dehors du milieu universitaire, en appuyant des activités et des outils précis qui favorisent la diffusion et l'échange des connaissances en recherche. »

La table ronde de Montréal, organisée principalement par la Chaire dans l'Amphithéâtre Lévis à HEC Montréal, a attiré près de 60 participants. Quinze autres personnes ont assisté à l'événement par web diffusion. Pierre-Olivier Pineau, titulaire de la Chaire, a animé la table ronde avec les conférenciers Gaétan Caron de l'université de Calgary, Jack Gibbons d'*Ontario Clean Air Alliance*, Denis St-Onge du Groupe énergie renouvelable Brookfield et Mark Winfield de l'université York.

3. PLAN D'ACTIVITÉS 2015-2016

Recherches

- Diriger les projets des nouveaux étudiants soutenus par la Chaire :
 - Ludovic Rolin, « Finance de projets d'énergie renouvelable et RECs ».
 - Marc-Olivier Gagnon, « Les déterminants de l'évolution du prix du diesel ».
 - Louis Pigeon-Caron, « Portrait de l'efficacité énergétique au Québec ».
 - Felipe Rojas Gardeazabal, « Instruments et politiques soutenant l'acceptabilité sociale du développement des activités pétrolières ».
 - Coïncidence de la production éolienne québécoise et de la demande d'électricité (en collaboration avec le Technocentre éolien).
- Projets de recherche en développement :
 - Planification et préparation d'une étude sur l'attitude et la compréhension des cadres et des dirigeants d'entreprises québécoises en gestion d'efficacité énergétique (en collaboration avec l'Institut du Québec) ; publication prévue à l'automne 2015).
 - Réalisation de l'étude « Identification des marchés potentiels internes et externes pour la ressource produite et des effets de déplacements potentiels au Québec (G-ECN-04) » pour l'Évaluation environnementale stratégique sur les hydrocarbures du gouvernement du Québec.
 - Projet de recherche sur l'impact de l'auto-partage sur le parc de véhicules automobiles au Québec (avec Paul Lanoie).
- Pierre-Olivier poursuivra ses travaux au sein du Comité d'évaluation environnementale stratégique (ÉES) sur les hydrocarbures au Québec (la fin des travaux est prévue à l'automne)
- Préparation de l'*État de l'énergie du Québec 2016*
 - Organisation du lancement, de la diffusion médiatique et de présentations du rapport; publication prévue en décembre 2015.

Formations

- Offres de cours dans la programmation régulière (DESS, M.Sc, MBA, international)
 - Transition du microprogramme en analytique d'affaires – énergie (de la M.Sc.) vers le D.E.S. (5 cours spécialisés en énergie, offerts le soir).
 - DESS au Congo (2^e cohorte).
- Formations et développement (École des dirigeants et Formation des cadres et des dirigeants à l'international)
 - Lancement d'une nouvelle formation « Parcours Expert » en gestion du secteur de l'énergie ; offert à Montréal du 7 au 11 mars et 6 au 8 avril 2016.
 - Séminaires possibles en Chine.

Événements

- Table ronde l'énergie dans nos vies - L'éthique de la consommation énergétique (sept. 2015)
- Rencontre avec les partenaires de la Chaire (13 mai et déc. 2015)
- Mini-conférence présentant les résultats de projets de recherche des étudiants récipiendaires de bourse de la Chaire (oct. 2015)
- Visites d'étudiants sur le terrain (raffineries, sièges sociaux d'entreprises en énergie)
- Événement *Info-étude* pour recruter des nouveaux étudiants (mars 2014)
- Séminaire de recherche HEC Énergie – *conférencier à déterminer (hiver 2016)*

Médias et communications

- Pierre-Olivier Pineau poursuivra sa collaboration sur une base régulière à la section *Débat* dans le journal *La Presse* ainsi que ses interventions dans les médias (sur toute l'année)
- Explorer et établir une collaboration régulière avec la revue *Gestion* de HEC Montréal
- Préparation et publication du rapport annuel 2015-2016 (avril 2016)

4. BUDGET

4.1 REVENUS ET DÉPENSES 2014-2015

La Chaire ayant été créée en décembre 2013, ses premiers mois d'existence financière ont été du 1^{er} janvier 2014 au 30 avril 2014 (4 mois). La première année financière complète a été l'année 2014-2015 (1^{er} mai au 30 avril). Le budget présenté est donc celui d'une période de 16 mois allant du 1^{er} janvier 2014 au 30 avril 2015.

	30 avril 2015 Cumulatif	30 avril 2015	30 avril 2014
	\$	\$	\$
Produits			
Fondation HEC Montréal (contribution des partenaires)	240 000	180 000	60 000
Total des produits	240 000	180 000	60 000
Charges			
<i>Professionnel de recherche (temps part.)</i>	34 478	31 930	2 547
<i>Aide de recherche</i>	5 861	5 861	0
<i>Aide de recherche – étudiants</i>	3 917	3 917	0
<i>Prime titulaire de la Chaire</i>	48 455	23 879	24 576
Total salaires	92 711	65 588	27 123
Bénéfices marginaux	6 744	6 344	399
	99 455	71 932	27 523
Formation et perfectionnement	6 491	6 491	0
Voyages, représentation et réceptions	4 009	2 441	1 567
<i>Bourses d'études-2^e cycle</i>	2 000	0	2 000
<i>Bourses recherche 2^e cycle</i>	17 000	17 000	0
<i>Bourses recherche 3^e cycle</i>	44 920	36 420	8 500
Total bourses	63 920	53 420	10 500
Fournitures et matériel	1 747	1 618	128
Volumes et périodiques	3 635	3 635	0
Honoraires professionnels	8 206	8 206	0
Services contractuels	321	321	0
Mobilier et équipements	860	105	755
Autres charges	665	527	138
Total des charges	189 308	148 697	40 611
Excédent des produits par rapport aux charges	50 692	31 303	19 389

4.2 BUDGET PRÉVISIONNEL 2015-2016

	Estimés 2015-2016 \$
Produits	
Fondation HEC Montréal et sociétés contrôlées	180 000
Excédent de l'année précédente	50 692
Revenus de contrats	15 110
Total des produits	245 802
Charges	
<i>Professionnel de recherche (temps plein)</i>	60 000
<i>Aide de recherche</i>	5 000
<i>Aide de recherche – étudiants</i>	10 000
<i>Prime titulaire de la Chaire</i>	37 121
<i>Décharge de cours</i>	18 000
Total salaires et bénéfices marginaux	130 121
Formation et perfectionnement	2 000
Voyages, représentation et réceptions	12 000
<i>Bourses recherche 2^e cycle</i>	25 000
<i>Bourses recherche 3^e cycle</i>	39 000
Total bourses	64 000
Fournitures et matériel	10 900
Honoraires professionnels (ÉÉQ2016)	10 000
Services contractuels	2 000
Mobilier et équipements	1 000
Autres charges	200
Total des charges	225 212
Excédent des produits par rapport aux charges	20 590

5. NOS PARTENAIRES

La création de la Chaire de gestion du secteur de l'énergie de HEC Montréal est rendue possible grâce au soutien d'entreprises partenaires qui y contribuent un soutien financier sur cinq ans :

BMO  Groupe financier

 **GazMétro**
la vie en bleu

 **PÉTROLIA**

BORALEX

 **Golder
Associés**


pwc

 **ENBRIDGE**

**mccarthy
tetrault**


VALERO